

Versio

Versowood-konsernin sidosryhmälehti 1/2024

Hoidettu metsä antaa parhaan tuoton

SIVU 10

Heikko luottamus jarruttaa markkinoita

Talouskatsaus

SIVU 5

Markkinoilla suuria eroja

Myynti- ja markkinakatsaus

SIVU 8



Sisältö



Panostuksia uusiutuvaan energiaan.

SIVU 12

- 3 Pääkirjoitus
- 5 Talouskatsaus:
Heikko luottamus jarruttaa markkinoita
- 8 Myynti- ja markkinakatsaus:
Markkinoilla suuria eroja
- 10 Puumarkkinakatsaus:
Hoidettu metsä antaa parhaan tuoton
- 12 Investointi:
Panostuksia uusiutuvaan energiaan
- 14 Roimasti parempi tapa kuljetusten hallintaan
- 16 Kompakti ratkaisu
Kissakosken tarpeisiin
- 18 Luvut kertovat onnistumisesta
työturvallisuudessa
- 21 Uuden katon alle
- 22 Toimia metsän ja
metsänomistajan parhaaksi
- 24 Johtaja on lopulta aina vastuussa
- 26 Ajankohtaista
- 28 Enemmän kierrätettyä,
pienempi hiilijalanjälki
- 34 Kohti kaikille parempaa
- 36 Tekijät esiin
- 37 Puukauppa ja metsäasiantuntijat

Versowood Oy, Sahatie 1, 19110 Vierumäki, Puh. 010 8425 100, contact@versowood.fi



Toimitus Ville Kopra, Mia Kärkkäinen **Toimittaja** Autiomaa Oy, Johanna Autio
Taitto Avidly Oy **Painopaikka** PunaMusta Oy **Kuvat** Versowood Oy, Nadi Hammouda,
Keksi Agency Oy Katri Lehtola
Painosmäärä 8 900 kpl.

Osoitteenmuutokset, tilaukset ja palaute contact@versowood.fi

Riskien, mutta myös mahdollisuuksien kenttä

Vuoden 2023 loppu, eli tilikautemme alkuna 7-12/2023, oli huonoin jakso sitten finanssikriisin vuoden 2008. Vaikka toimitusmäärät olivat hyviä, olivat sahatavaran ja raaka-aineen hintasuhteet todella heikot. Korkea tukin ja alhainen sahatavaran hinta tekivät kannattavan liiketoiminnan mahdottomaksi. Vuodenvaihteen jälkeen sahatavaran hinta on jossain määrin korjaantunut ja kannattavuus parantunut lievästi plus-salle. Tukin hinta on kuitenkin noussut kevään aikana yli 10 euroa viime syksystä, mikä luo paineita nostaa sahatavaran hintaa edelleen. Mitään varmuutta loppuvuoden tai ensitalven markkinatilanteista ei ole, ja laskeva sahatavaran hinta olisi myrkyä alalle.

Inflaatio on tippunut jo lähelle EU:n pitkän aikavälin tavoitetta, kahta prosenttia. Yritysten ja kuluttajien luottamus talouteen on lisääntynyt ja maailman talous on lievässä kasvussa. Uskon, että tulemme näkemään EU-alueella tänä vuonna kaksi koronlaskea, minkä pitäisi vahvistaa talouden toimeliaisuutta ja myös asuntorakentamista. Rakentamistarve Suomessa ja koko Euroopassa on tuleville vuosille suuri: puhutaan, että vuoteen 2040 mennessä Suomessa pitäisi rakentaa noin 700 000 uutta asuntoa. Tämä tarkoittaisi yli 45 000 asunnon vuositasa, mikä puolestaan tarkoittaisi ennätyslukemia. Urbanisoituminen ja tietyt ikäiset asutokanta luovat rakentamistarpeita myös koko Euroopan alueelle ja vaikka Ukrainan jälleirakentaminen ei vielä alkaisikaan, pitäisi rakentamiskäytännön olla lähivuosina olla hyvällä tasolla.

Euroopan Unionin viimeisen kauden fokus on mennyt valitettavan paljon koronaan ja ns. Green Dealiin. Uutta metsälainsäädäntöä on vyörynyt ovista ja ikkunoista valitettavan paljon. Viimeisimpänä esillä ovat olleet ennallistamis- sekä metsäkatoasetus, joiden osalta näyttää onneksi siltä, että niiden toimeenpano vähintäänkin siirtyy. Väheksymättä ympäristöasioiden tärkeyttä toivon, että seuraavan, kesäkuussa valittavan EU parlamentin pääpaino tulee olemaan jäsenvaltioiden kilpailukyvyssä, kasvussa ja turvallisuudessa.

Tehdyt ja menossa olevat työmarkkinauudistukset ovat Suomelle välttämättömiä ja luovat pohjaa Suomen tulevaisuuden kilpailukyvyille. Ruotsissa nämä uudistukset tehtiin jo 90-luvulla. Finanssikriisin jälkeen Suomen talouskasvu on ollut viimeiset 16 vuotta keskimäärin nollan tuntumassa, kun samaan aikaan Ruotsi on pystynyt lähes 2 prosentin vuotuisen kasvuun. Jos olisimme pystyneet samaan, olisi taloutemme kasvanut lähes 40 prosenttia ja Suomen



haasteet olisivat nyt kertaluokkaa pienemmät. Osin alisuorittamisen syynä ovat varmasti työmarkkina-asiat.

Puukauppa piristyy aina keväisin ja nyt hinta on noussut ennätyslukemiin. Uskon puukaupan jatkuvan vilkkaana koko kesäkauden. Nousevalle tukin hinnalle on vaikea hakea syytä sahatavaramarkkinoilta. Kenties puumarkkinaa testataan vasta nyt ensimmäisen kerran Ukrainan kriisin ja Venäjän puuntuonnin loputtua. Toki myös sellun ennätys hinta ja energiateollisuuden kova kysyntä puulle ovat todennäköiset syyt myös tukinhinnan nousulle.

Teimme vuosilta 2022 ja 2023 hiilijalanjälkilaskelman ja päätyvältä tilikaudelta valmistelemme seuraavan vastuullisuusraportin. Käytännön tasolla olemme tehneet paljon erilaisia hankkeita tällekin vuodelle. Muun muassa työturvallisuus on kasvanut huikean paljon, materiaaalitehokkuus on parantunut prosesseissa, pakkausmuoveissa siirryimme kokonaan kierätysmuovin käyttöön ja seuraavaksi siirrymme Ota-van sahan työkaluissa biopoltoaineiden käyttöön. Lisäksi kehitämme kaiken aikaa muun muassa puurakentamista. Uudet CNC-koneet liimapuiden työstössä luovat pohjaa uusille ja teknisesti näyttävimmille puuliitoksille. Ensivuoden lopulla valmistuva uusi pääkonttorimme vie puurakentamista myös askeleen eteenpäin. Kehitämme rakennushankkeessa myös uusia liitostekniikoita sekä liimapuun moduulirakentamista. Uudesta pääkonttorista tulee sprinkleröimätön ja sille haetaan Leed Platinum sertifointi (korkein luokka). Puurakentaminen on tärkeä osa ilmastomuutoksen vastaista taistelua sekä konkreettista vihreää siirtymää, missä haluamme olla vahvasti mukana.

Toimintaympäristössämme on paljon erilaisia riskejä, mutta myös paljon mahdollisuuksia. Hyvää ja aurinkoista kesää 2024!

Ville Kopra



NIMITYKSET & MERKKIPÄIVÄT

Nimitykset

Versowood Oy



Kemppi Juha
Vierumäki
Suunnittelija,
projektiliimapuu



Saastamoinen Matti
Vierumäki, pelletti
Myyntipäällikkö



Hannu Aaltonen
Vierumäki,
sahatavaraprosessi
Tuotantoinsinööri



Kalle Korhonen
Hankasalmi
Tuotannon-
suunnittelija

Versowood Group



Kaikko Jonne
Vierumäki
Reskontranhoitaja

Onnittelut merkkipäivän johdosta!

Versowood Oy, 50 vuotta

Ansomäki Jari	31.01.
Ukkonen Jani	05.02.
Häkkinen Marko	12.02.
Laine Mika	25.02.
Vartio Pasi	18.03.
Linnanen Markus	01.04.
Tapanainen Ville	05.04.
Salonen Petri	03.05.

Rämä Virpi	03.05.
Henttinen Jari	05.05.
Tuunainen Jani	13.06.

Versowood Oy, 60 vuotta

Mäkinen Viktor	17.01.
Väyrynen Sari	05.02.
Kiuru Kari	17.02.
Oksanen Kari	28.02.

Anttila Risto	02.04.
Aavikko Matti	09.04.
Penttinen Eero	21.04.
Stenius Ilkka	04.05.
Jakola Sirpa	08.05.
Hietanen Jukka	11.06.
Kääriä Tapio	11.06.
Heimola Jukka	29.06.

Eläkkeelle jääneet, mukavia eläkepäiviä!

Versowood Group Oy

Taavila Soili

Versowood Oy

Ahola Ari
Heikkinen Juha

Kivinen Esa
Turkia Jarmo
Ylöstalo Markku

HEIKKO LUOTTAMUS JARRUTTAA MARKKINOITA

Globaalit trendit ja merkit monilla eri markkinoilla kertovat, että sahatavaralle ja jalosteille olisi sekä akuuttia tarvetta että hyvä kysyntä pitkälle tulevaisuuteen. Taloudessa tarvittaisiin kuitenkin käänne, jotta kaupankäynti vauhdittuisi.

Versowoodin pian päättyvä tilikausi oli mollivoittoinen. Jo pari vuotta jatkunut hintojen ja kysynnän lasku vaikeuttivat budjetin laatimista, sillä rakentaminen oli alkanut hiipua, ja näkymät olivat kaiken kaikkiaan epävarmat. Takana onkin haastava jakso, ja vaikka tulevan ennustaminen on yhtä vaikeaa kuin vuosi sitten, Versowoodin toimitusjohtaja **Ville Kopra** toivoo, että talouden pohjaskosketus olisi jo otettu ja markkinat kääntyisivät nousuun.

– Yleisen luottamuksen olisi kuitenkin parannuttava. Venäjän yli kaksi vuotta kestänyt hyökkäyssota Ukrainassa ylläpitää epävarmuutta, ja korkeat korot jarruttavat taloudellista toimeliaisuutta. Molemmissa asioissa tarvittaisiin käänne parempaan.

Tilastojen valossa rakentamisen hiipumisessa ei ole kyse ylitarjonnasta: Suomessa ja koko Euroopassa on yhä patoutunutta kysyntää asuntorakentamiselle. Yksin Suomessa arvio seuraavan 15 vuoden rakentamisen tarpeesta on 700 000 uutta asuntoa, jotta asuntokanta säilyisi nykyisellä tasollaan.

– Väki pakkautuu yhä enemmän kasvukeskuksiin. Asuntoja toki on, mutta ne ovat joko väärässä paikassa tai sitten ne ovat tulleet elinkaarensa päähän. Arviot antavat ymmärtää, että rakentamisessa voisi olla tulossa pitkä hyvä kausi, kunhan talous tästä vahvistuisi.

Siitä, että puu materiaalina on mukana hyötymässä tästä jaksosta, on pidettävä huolta. Puurakentamisen lisääminen onkin kirjattu Suomen hallitusohjelmaan, ja Kopra uskoo sen istuvan myös globaaleihin trendeihin.

– Kun puhutaan pitkäaikaisesti hiiltä sitovista ratkaisuista ja ilmastomuutosta hillitsevistä toimista, niin puurakentaminen sopii tähän kokonaisuuteen erinomaisesti. Se on myös aidosti vastuullista toimintaa.

Kitkaa lähes kaikissa liiketoiminnoissa

Energialiiketoiminta selvisi pian päättyvästä tilikaudesta ilman suurempia haasteita. Pellettimarkkina tosin veti odotuksia heikommin, mutta muutoin toiminta säilyi vakaana ja ennustettavana. Metsäenergian sekä sahan sivutuotteiden kysyntä oli vilkasta, ja sen uskotaan säilyvän sellaisena myös jatkossa.

– Koko energiasectori on murroksessa. Hiilestä ja turpeen poltosta on luovuttu, joten korvaavia jakeita tarvitaan, Kopra toteaa.

Uskon kuitenkin, että kunhan yleinen luottamus tästä paranee, monet projektit nytkähtävät liikkeelle.



Vaikka sahojen näkökulmasta vuoteen onkin sisällynyt runsaasti erilaisia haasteita, tullaan volyymitavoitteet lähes saavuttamaan. Otavan ja Hankasalmen sahojen käynnistyminen kesällä tehtyjen investointien jälkeen ei sujunut odotusten mukaan, ja ns. Eurosahan uuden sahalinjan saaminen täyteen tuotantoon viivästyi. Kun yhtälöön lisätään alkuvuoden lakot ja kovien pakkasten aiheuttamat ongelmat tuotannossa, voidaan 1,3 miljoonaa kuutiometrin tuotantoa pitää kohtuullisena suorituksena.

Liimapuun osalta vuosi oli vaikea. Sekä Hartolan että Heinolan liimapalkkitehtaat palvelevat pitkälti Japanin markkinaa, joka on monesta eri syystä ollut haastava kaikille maassa kauppaa käyville puualan toimijoille.



Versowoodin tehtaat ovat viime aikoina kuitenkin käyneet normaalisti, samoin Vierumäen liimapuuyksikkö, joka on valmistanut projektikohteita läpi talven.

– Projektikohteiden tilauskanta oli hyvä, mutta tuleva syksy on vielä aika lailla hämärän peitossa. Uskon kuitenkin, että kunhan yleinen luottamus tästä paranee, monet projektit nytkähtävät liikkeelle.

Pylväiden kysyntä on ollut astetta vilkkaampaa. Perinteisillä pylväsmarkkinoilla – Pohjois-Afrikassa, Lähi-idässä ja Pohjois-Amerikassa – on suuri tarve infrastruktuurin rakentamiselle ja uusimiselle, ja kunhan tiukka taloustilanne helpottaa, patouma purkautunee hyvänä kysyntänä.

Alavireisyys on heijastunut myös puupakkausten volyymeihin ja hintoihin. Talouden suuntauksia indikoivan kysynnän lisäksi Kopran mukaan pakkauspuolella merkillepantavaa ovat myös muutokset asiakkaiden omistajarakenteissa.

– Yhä useammat asiakkaat ovat nykyisin ulkomaalaisomisteisia. En ole varma, onko tämä Suomen etu. Onko ilmapiiri maassa sellainen, etteivät suomalaiset halua omistaa ja yrittää, vai onko kyse kilpailukykyasioista? Minusta tämä muutos kuitenkin kertoo jostakin.

Kankeasta tilikaudesta huolimatta Versowoodin tulos



Versowoodin tehtaat ovat viime aikoina kuitenkin käyneet normaalisti, samoin Vierumäen liimapuuyksikkö, joka on valmistanut projektikohteita läpi talven



tulee olemaan niukasti positiivinen, käyttökatteen jäädessä noin 4–5 prosentin tietämille. Kopra uskoo vaikeimpien aikojen olevan nyt takanapäin ja katsoo luotavaisesti tulevaisuuteen.

– Tavoitteenamme on nostaa sahauksen määrää asteittain. Puolentoista miljoonan kuution rajapyykki on tarkoitus saavuttaa kolmen vuoden kuluttua ja 1,6 miljoonaa kuutiometriä mennee rikki viiden vuoden päästä nykyisillä laitteilla. Itsestään se ei kuitenkaan synny, vaan vaaditaan investointeja sekä määrätietoista työtä.

Huomio kilpailukykyyn ja raaka-aineeseen

Versowoodin vuotuinen investointitahti on ollut viime vuosina keskimäärin 30 miljoona euroa vuosittain. Tulen tilikauden suunnitelmissa on uuden pääkonttorin lisäksi pakkauspuolella Haukiputaan uuden lavalinjan rakentaminen, Riihimäen kelalinjan sekä Vierumäellä höylä-katkontalinjan rakentaminen, mikä palvelee pakkaustehtaiden raaka-ainetarvetta. Vierumäen Eurosahan

lautadimensiolaitos saa myös uuden lautamittarin.

– Näiden lisäksi joka yksikössä tehdään isompia ja pienempiä korjauksia sekä toiminnan ja kilpailukyvyn parantamiseksi., Kopra toteaa.

Toimitusjohtaja on huolissaan suomalaisesta kilpailuvyvystä. Hänen mukaansa maan teollisuuspolitiikka kaipaisi pöyhintää ja kilpailukyvyn lisäksi painoarvoa olisi laitettava yrittäjähenkisen, kannustavan ilmapiirin luomiseksi. Huolta aiheuttaa myös puun saatavuus. Riittääkö raaka-ainetta kaikille tilanteessa, jossa hakkuumäärät pienenevät samaan aikaan, kun puuta käytävä teollisuus on investoinut voimakkaasti kapasiteetin kasvattamiseksi? Raaka-aineongelma vaivaa myös kilpailijoita Ruotsissa, Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa, mutta näissä maissa syynä ovat ennen kaikkea metsäpalot ja hyönteistuhot.

– Puun globaali käyttö tulee arvioiden mukaan kasvamaan merkittävästi, mutta kysyntään vastaamiseen tarvitaan raaka-ainetta. Yksi ratkaisu olisi passiivisten metsänomistajien aktivoiminen, jotta metsät tulisi hoidettua ja puita saataisiin tehtaille. Muussa tapauksessa ollaan pian tilanteessa, jossa maailman metsäisimmässä maassa koneet sammuvat raaka-aineulan vuoksi. ●

MARKKINOILLA SUURIA EROJA

Sahatavaramarkkinan nopeatempoisuus on kasvanut, ja ennakoitavuus on käynyt aiempaakin haasteellisemmaksi. Vahva jalansija monella eri markkinalla auttaa Versowoodia, kun kysyntätilanteet vaihtelevat.

Syksyn 2023 verrattuna vuosi 2024 alkoi etenkin Euroopassa aavistuksen valoisammissa merkeissä. Sahatavaran kysyntä oli hyvää, ja asiakkaat täyttivät varastojaan kevättä silmällä pitäen. Versowoodilla ensimmäinen kvartaali myytiin normaalisti, vaikka kovat pakkaset haittasivatkin tuotantoa ja neljä viikkoa kestänyt satamalakko pysäytti melkein koko viennin. Lakon vuoksi Versowood pääsi maaliskuussa hieman alle puoleen normaaleista toimitusmääristään, mutta heti lakon päättyttyä tehtiin viikkoennätys lastauksissa. Kestää kuitenkin pitkälle kesään, ennen kuin tilanne tasaantuu.

– Kontit loppuu, trailerit loppuu, autot loppuu. Kalusto ei vain riitä. Joka viikko matkaan lähtee tuotannon verran ja vähän päälle, mutta varastot ehtivät kasvaa niin korkeiksi, että niiden tyhjentäminen on hidasta, toteaa Versowoodin myyntijohtaja **Matti Iso-Kuusela**.



Kevät koitti Euroopassa

Toinen kvartaali lähti hyvin liikkeelle, mutta epävarmuus ja utuiset kysyntänäkymät venyttivät hintaneuvotteluja. Kuusen hinta on säilynyt tasaisena läpi markkinoiden, kun taas männyn hinta on hieman vaihdellut markkinasta riippuen.

– Hinnankorotuspaineet ovat suuret, mutta asiakkaat ovat epävarmoja, kykenevätkö he siirtämään kohonneet kustannukset omien tuotteidensa hintoihin, Iso-Kuusela toteaa.

Kotimaan tilanne on myyntijohtajan sanoin surkea. Kerrostalorakentaminen on jäissä, mikä näkyy ovi- ja ikkunateollisuuden hiljentymisenä.

– Asuntoaloitusten saralla ei tapahdu juuri nyt mitään. Valmistalojen määrä putosi viime vuonna 43 prosenttia edellisvuodesta, ja jo vuonna 2022 pudotus oli suuri.

Rautakaupat varautuivat kevääseen melko normaalisti, mutta odotukset kesälle ovat hyvin maltilliset. Yksi tee se itse -rakentajien ryhmä saattaa kuitenkin olla nyt liikkeellä.

– Vaikka rakentamisen buumi oli koronan aikaan voimakas, jotkut jättivät projektit nousevien hintojen vuoksi tekemättä. Nähtäväksi jää, ovatko he nyt hyödyntämässä rauhallisempaa suhdannetta.

Muualla Euroopassa tilanne on hieman parempi. Ranskaa lukuun ottamatta Etelä-Euroopan maat ovat kasvattaneet määriään, ja rakentaminen on verrattain vilkasta. Saksassa varastot olivat painuneet alhaisiksi, joten kahdella ensimmäisellä kvartaalilla kauppa kävi hyvin ja lisäkyselyitä tuli pitkän kevättä. Myös hintatasot kääntyivät nousuun, ja maa toimi siltä osin veturina muille Euroopan markkinoille.

Baltiassa kysyntä jatkuu vahvana, eivätkä lakot häirinneet alkuvuoden toimituksia. Hollannissa puolestaan asiakkaat ovat omien sanojensa mukaan olleet liian varovaisia, ja varastoja on kevään mittaan täydennetty lisäkyselyin. Iso-Britannia sen sijaan on vaisu.

Patoutuneesta kysynnästä huolimatta rakentamisen aktiviteetti on yhä alhainen ja ruotsalaiset ovat valloittaneet markkinaa entistä enemmän.

Pohjois-Afrikasta positiivista

– Israelin markkina toimii sodasta huolimatta kohtuullisen tasaisesti. Asiakkailla on odotus, että sodan päättyessä kaupankäynti vilkastuu voimakkaastikin, ja varastoja on täydennetty sen mukaisesti. Jordania on kärsinyt tilanteesta enemmän, ja sahatavaran kulutus maassa on jopa puolittunut, Iso-Kuusela kertoo.

Egyptissä vanhat tutut valuuttaongelmat jatkuvat. Siitä huolimatta markkinoilla on positiivinen vire, sillä maahan virtaa uutta investointirahaa ulkomailta. Varastotasot Egyptissä ovat alhaiset, mutta on vielä epävarmaa, koska projektit käynnistyvät ja näkykö tilanne jo kolmoskvartaalin kysynnässä.

– Rakentamisen tarve on kaikkialla valtava. Nyt pyörät olisi vain saatava pyörimään.



Suomen kymmenen suurimman vientimaan joukkoon asettuva Saudi-Arabia hiljeni viime vuoden toisella puoliskolla lähes täysin, mutta nyt kysyntä on kääntynyt jälleen kasvuun. Pohjois-Afrikan maista Libyassa, johon Versowood on tehnyt kauppaa nyt noin vuoden verran, kysyntä on ollut niin ikään vilkasta. Algeriassa ja Marokossa kysyntä jatkuu tasaisena, joskin hinnat ovat hienaan nousseet.

Kiinassa epävarmuus jatkuu. Vuoden alussa hinnat nousivat ja markkina veti, mutta ennusteista poiketen tilanne on heikentynyt ja näkymät ovat hämärän peitossa. Rakentaminen on vähäistä, ja arviot tyhjien asuntojen ja kotien määrästä Kiinassa vaihtelevat jopa 80–90 miljoonan yksikön välillä.

– Puunkäyttö rakentamisessa on Kiinassa kasvussa, mutta ottaa aikansa ennen kuin puurakentamisesta tulee

laajemminkin vaihtoehto teräkselle ja betonille, myyntijohtaja toteaa.

Japanissa uusien asuntojen aloitukset ovat myös laskussa. Kilpailutilanne puutuotemarkkinoilla on kova, sillä ulkomaisten toimijoiden lisäksi jalansijoista kilpailevat kotimaiset valmistajat, mutta myös kotimaiset puulajit. Versowood vie Japaniin lähes yksinomaan liimapuuta, jonka määrä on toistaiseksi pysynyt melko tasaisena.

Loppuvuosi hämärän peitossa

Kotimaan heikon tilanteen vuoksi Versowood on kääntänyt katseet yhä voimakkaammin vientiin ja aivan uusillekin markkinoille. Myyntijohtaja toteaa loppuvuoden ennustamisen olevan tällä hetkellä käytännöllisesti katsoen mahdotonta, sillä markkinavaihteluiden odotetaan jatkuvan.

– Viime syksykin näytti haastavalta, mutta sitten yllättäen tavarat lähtivätkin liikkeelle. Nopeatempoisuus jatkunee tänäkin vuonna, joten uskon laistostemme käyvän normaalisti ja volyymien säilyvän.

Mitään erityistä syytä markkinoiden merkittävään muutokseen ei kuitenkaan ole näkyvissä. Korkojen mahdollinen lasku kesällä lisännee kuluttajien luottamusta, mikä puolestaan aktivoi rakentamista jollakin aikajänteellä.

– Rakentamisen tarve on kaikkialla valtava. Nyt pyörät olisi vain saatava pyörimään.

Yksi tulevaisuuden kysymysmerkeistä on Keski-Euroopan tilanne. Suurten metsätuhojen jäljiltä hakkuutasot ovat laskeneet ja raaka-aineen hinta on noussut. Sen vaikutus markkinoihin ja kysyntään on Iso-Kuuselan mukaan merkittävä.

– Kestää vuosikymmeniä ennen kuin tuhoutuneet metsät ovat kasvaneet takaisin. Uskon tämän satavan tulevaisuudessa ennen kaikkea suomalaisten toimijoiden laariin. ●



HOIDETTU METSÄ ANTAA PARHAAN TUOTON

Kun lumet sulavat, metsiin ilmestyvät istuttajat pottiputki-
neen, raavaajat sahoineen ja harventajat järeämpine koneineen.
Kaikilla näillä toimijoilla on yhteinen tahtotila – taata metsien
hyvinvointi ja metsän taloudellinen kannattavuus.

Kevät on perinteisesti puu-
kauppojen aikaa, niin tä-
näkin vuonna. Huhti-
kuun lopulla valtakun-
nalliset puukaupamäärät kään-
tyivät kasvuun, ja kaupanteon us-
kotaan jatkuvan vilkkaana hei-
näkuulle saakka. Vaikka sesongit
osuvatkin aina keväälle ja syksylle,
on alueiden ja metsänomistajien vä-
lillä hieman eroa sillä, milloin puu-
kaupoille aktivoidutaan.

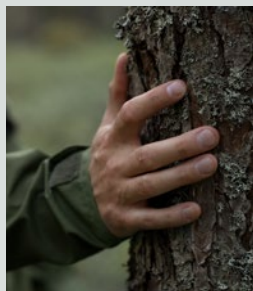
– Kärjistäen voidaan sanoa, että
maataloutta harjoittavat metsän-
omistajat ovat keväisin pelloilla ja
lähtevät puukaupoille usein syys-
sesongin koittaessa elokuulla, kun
taas keväisin liikkeellä ovat ai-
noastaan metsänhoitoon keskitty-
vät metsänomistajat, toteaa Verso-
woodin metsäjohtaja **Pauli Otava**.

Metsänomistajan kannalta aika on ollut otol-
linen jo pidemmän aikaa, sillä raaka-aineen ky-
syntä on säilynyt hyvänä ja tukista maksettava
hinta on ollut sahatavaramarkkinoiden kysyntään
ja hintakehitykseen nähden erinomainen.

– Sahatukin hinta tuskin tästä enää nousee,
joten kannustan metsänomistajia rohkeasti puu-
kaupan tekoon.

Versowood ostaa kaikenlaisia leimikoita,
mutta juuri nyt mäntytukille ja mäntypylväs-
puulle on korostuneesti kysyntää. Kuuseen

Kannustan metsänomistajia rohkeasti puu- kaupan tekoon.



painottunut tarjonta selittyy
kirjanpainajatuhoilla.

– Kirjanpainajan pelko ajaa
metsänomistajia kaupoille, mikä
on toki ymmärrettävää, sillä ta-
loudelliset riskit ovat isot. Jos
metsänomistajalla on sekä hak-
kuukypsä männikkö että kuu-
sikko, on luonnollista, että kuusi-
leimikko myydään ensin, jotteivat
hyönteistuhot ehdi iskeä siihen.

Ennusteiden mukaan kirjanpai-
näjien määrä Suomessa kasvaa ja
kannat levittäytyvät yhä pohjois-
emmaksi. Otava kehottaa metsän-
omistajia tarkkailemaan alkuke-
systä etenkin vanhoja metsiä.

– Paahteiset, lämpimät paikat,
edellisten hakkuiden reunat ja met-
sät, joissa on jo maannousemaa,

ovat otollisia paikkoja kirjanpainajalle. Myös
metsän heikko kunto altistaa tuhoille, joten oi-
kea-aikaiset hoitotoimet ja esimerkiksi Sahateol-
lisuuden metsäympäristöohjelmastakin löytyvät
keinot ovat suositeltavia metsän hyvinvoinnin
turvaamiseksi.

Metsänhoito on tulevaisuusinvestointi

Metsätalous on merkittävä tulonlähde ja omai-
suuserä sadoille tuhansille suomalaisille: vuon-
na 2022 yksityismetsänomistajien bruttokanto-
rahatulot olivat yli 2,4 miljardia euroa. Metsien

taloudellinen hyödyntäminen on yhdistelmä metsänomistajien päätöksiä ja kestävää metsien hoitoa, millä pyritään varmistamaan metsien tulevaisuuden tuotto ja pitkän aikavälin elinvoimaisuus. Kun kaikki hoitotoimet metsän kierron eri vaiheissa uudistuksilta päätehakkuille tehdään hyvin ja ajallaan, varmistetaan runsas ainespuun määrä ja hyvinvointi metsä.

– Metsää ei tule kuitenkaan hoitaa liikaa, eikä liian aikaisin. Harvennus käynnistää metsän järeytymisen, mutta sen kanssa ei tule liioitella, sillä mitä useammin metsää harvennetaan, sitä suuremmaksi kasvavat tuhorriskit, Otava muistuttaa.

Metsänomistajat investoivat metsiensä hoitoon vuosittain noin 190 miljoonaa euroa. Jotta sijoitetulle pääomalle saadaan odotustenmukainen tuotto, on sekä lyhyen että pitkän aikavälin suunnittelu tärkeää. Toimenpiteiden toteuttamisessa ja aikatauluttamisessa metsänomistajalla on apunaan metsäsuunnitelma, mutta neuvontaa tarjoavat myös Versowoodin metsäasiantuntijat sekä paikalliset metsänhoitoyhdistykset.

– Metsätalouden tulee olla kannattavaa, jotta metsänhoitoon investoidaan ja jotta puumarkkinat toimivat aktiivisesti. Tässä mielessä puun ostaja

ja myyjä ovat aina samalla puolen pöytää, metsäjohtaja toteaa.

Kun metsä on hakattu, ei uudistamisen kanssa tule viivytellä. Luontaisen taimikon syntyä ei Otavan mukaan kannata jäädä odottelemaan, vaan taimet tulisi uuden kasvun varmistamiseksi istuttaa viimeistään kahden vuoden kuluttua hakkuusta.

– Laadukas ja nopea uudistaminen näkyy kyllä tulevaisuudessa. Kun terve taimiaines istutetaan laikutetulle hyvälle kasvupaikalle, lähtee se nopeasti kasvuun.

Investoinnit metsänhoitoon sen kierron eri vaiheissa turvaavat metsätalouden kestävyuden ja metsien hyödyntämismahdollisuudet myös tuleville sukupolville. Samalla ne tuottavat iloa myös metsänomistajalle itselleen.

– Metsän kehityksen ja eri-ikäisten leimikoiden seuraaminen on mielestäni parasta metsänomistamisessa. Vaikka olenkin alan ammattilainen, en lakkaa hämmästelämästä sitä, kuinka nopeasti terve, hyvin hoidettu metsä kasvaa. ●

Laadukas ja nopea uudistaminen näkyy kyllä tulevaisuudessa.



PANOSTUKSIA UUSIUTUVAAN ENERGIAAN

Sahauksen sivutuotteena syntyvä puru hyödynnetään Versowoodilla tulevaisuudessa yhä enemmän oman konsernin tuotannossa, kun uusi laitos ja konehankinnat vahvistavat yhtiön pellettiliiketoimintaa.

Loppuvuodesta 2023 Versowood osti Vapo Terra Oy:n Turengin pellettitehtaan liiketoiminnot. Vapo Terra luopui laitoksesta strategisista syistä ja ilmoitti keskittyvänsä toiminnassaan jatkossa

kiinteistökehitykseen ja muun muassa omistamiensa maa-alueiden arvonnostoon. Laitoksen kahdeksan työntekijää siirtyivät kaupan myötä Versowoodin palvelukseen.

Turengin pellettitehdas on 90-luvulla raken-

**Kaupanteon
yhteydessä
neuvoteltiin myös
Versowoodin
optiosta hankkia
Vilppulan
pellettitehdas.**
////////////////

nettu nykyaikainen laitos, jonka vuotuinen tuotantomäärä on noin 35 000 tonnia pellettiä. Pellettien valmistuksessa käytettävä raaka-aine on jo parinkymmenen vuoden ajan tuotu Riihimäen sahalta, niin myös jatkossakin.

– Turengissa on kairakuivuri, jonka ansiosta laitos kykenee hyödyntämään märkää kuusi-sahanpurua, kertoo Versowoodin toimitusjohtaja **Ville Kopra**.

Tuotanto yli kaksinkertaistuu

Kaupanteon yhteydessä neuvoteltiin myös Versowoodin optiosta hankkia Vilppulan pellettitehdas. Laitteiden kauppa toteutuikin huhtikuussa, ja pellettitehtaan neljä pellettipuristinta sekä viirakuivain tullaan siirtämään pääosin Vierumäen yksikköön vuoden 2025 aikana.

– Pellettituotantomme on tähän saakka perustunut vain kuiviin jakeisiin, mutta nyt Turengissa hyödynnetään märkiä puruja ja jatkossa näin voidaan tehdä myös Vierumäellä, kun Vilppulan koneet saadaan toimintaan.

Pellettitehtaan laajennuksen valmistuttua Kopra arvelee Vierumäelle asennettavan lämpöä ja savukaasuja purujen kuivaukseen hyödyntävän viirakuivaimen lisäksi 2–3 puristinta. Näiden sekä Turengin yksikön myötä konsernin pellettituotanto nousee 65 000 tonnista noin 150 000 tonniin vuonna 2026.

Versowoodille tehdyt kaupat ovat askel kohti strategiaan kirjattua tavoitetta pellettituotannon kasvattamisesta. Vaikka päättävä tilikausi ei kylmästä ja pitkästä talvesta huolimatta ollutkaan pelletin osalta menestys, uskoo toimitusjohtaja tuotteen tulevaisuuteen.

– Viime talvena tuontipelletti söi kotimaiselta tuotannolta markkinaa, hinnat hakivat tasoaan ja varastomme olivat vielä keväällä melko suuret. Meidät tunnetaan kuitenkin toimitusvarmuudesta ja laadusta, ja meillä on hyvä sijainti Etelä-Suomen nykyisiin lämpölaitoksiin nähden. Uusia pellettiä käyttäviä laitoksiakin on tulossa, ja näen pelletin hyvänä lisänä myös esimerkiksi sähkökattilan rinnalla. ●



**Meidät
tunnetaan
toimitus-
varmuudesta
ja laadusta.**



Kuvassa: Neuva Group Oy johtaja Jarkko Kaattari ja Versowood Oy toimitusjohtaja Ville Kopra.





Roimasti parempi tapa kuljetusten hallintaan

Versowoodin yksiköistä lähtee päivittäin yli 200 kumipyörä-kuljetusta kyydissään tuotteita kotimaisille ja ulkomaisille asiakkaille. Kuljetusruletin pyörittämistä helpottaa nyt kuitenkin Roima.

Versowoodin yksiköistä lähtee päivittäin yli 200 kumipyöräkuljetusta kyydissään tuotteita kotimaisille ja ulkomaisille asiakkaille. Kuljetusruletin pyörittämistä helpottaa nyt kuitenkin Roima.

Alkuvuodesta Versowoodilla otettiin käyttöön Roima, kuljetusten sähköinen tilausjärjestelmä. Roiman avulla hoidetaan jatkossa koko konsernin kumipyöräkuljetusten – kotimaan ja

Euroopan trailerikuljetusten – tilaus ja seuranta.

Kehityshankkeessa alusta saakka mukana ollut logistiikkapäällikkö **Sami Heikkinen** kertoo, että sysäys oman keskitetyn järjestelmän kehittämiseen tuli osin kuljetusliikkeiden puolelta, osin konsernin logistiikan parissa työskenteleviltä henkilöiltä.

– Aiemmin tilaukset tehtiin yhteistyökumppaneiden omissa järjestelmissä, mikä oli meidän kannaltamme melko työlästä, sillä erilaisia tilausportaaleja oli kymmeniä. Syntyi toive sähköisestä tilausjärjestelmästä, joka kokoaa kaikki tilaukset läpinäkyvästi yhteen paikkaan.

Vuoden alusta saakka tilauksia on alettu tehdä Roi-

massa, joka tilauksen teon lisäksi pitää sisällään tiedot muun muassa tilauksen vastaanottajasta, kertoo kuljetuksen statuksen eli sen, missä vaiheessa kuljetus on, ja tarjoaa näkymän tilauksen yksityiskohtiin, kuten kuljettavan ajoneuvon rekisterinumeroon sekä asiakkaan erityisiin toiveisiin.

**Roiman avulla
hoidetaan jatkossa
koko konsernin
kumipyöräkuljetusten
tilaus ja seuranta.**



Laajennuksilla uusia mahdollisuuksia

Nyt, kun tilaukset on saatua pyörimään Roiman kautta, lähdetään järjestelmää kehittämään edelleen. Seuraavassa vaiheessa pureudutaan kuljetusliikkeiden hinnoittelun integroimiseksi osaksi Roimaa, jotta myös kaikki tilauksen teko-oleellisesti liittyvä tieto löytyy järjestelmästä. Heikkinen näkee tulevaisuudessa paljon muitakin jatkokehitysmahdollisuuksia.

– Kun luomme kuljetustilauksen Roimassa, mahdollistaa se ostolaskukäsittelyä seuraavan viitenumeron kulkemisen ketjussa. Näin ostolaskujärjestelmä voi alkaa tarkastamaan ja tiliöimään laskutietoja automaattisesti. Saapuneet suoritusten automaattinen

Kuljetusliikkeet ovat terävöityneet, ja täsmällisyys on lisääntynyt.



tössä vasta muutaman kuukauden, näkee logistiikkapäällikkö Roiman tehostaneen jo toimintaa.

– Kuljetusliikkeet ovat terävöityneet, ja täsmällisyys on lisääntynyt. Myös sisäinen läpinäkyvyys on parantunut, kun kaikilla on sama tieto yhdessä paikassa, eikä olla enää yhden ihmisen, sähköpostien ja puheluiden varassa. Tällä on ollut positiivista vaikutusta asiakaskokemukseen parantuneena asiakaspalveluna ja nopeina vasteaikoina, Heikkinen päättää. ●

kohdistaminen vähentää merkittävästi manuaalista työtä.

Seurantatiedon ansiosta asiakkaiden on tulevaisuudessa myös mahdollista seurata kuljetuksen statusta, ja GPS-tekniikan avulla voidaan tarjota jopa reaaliaikaista tietoa auton liikkeistä. Vaikka järjestelmä on ollut käy-



VERSOWOOD

AVOIMET OVET

Tervetuloa Versowoodin Otavan sahalle
pe 20.9.2024 klo 9-14!

Luvassa on esittelykierroksia sahalla, tuote-esittelyjä, hakkuunäytös – ja paljon muuta mielenkiintoista nähtävää ja kuultavaa.

Tarjoamme syötävää ja juotavaa sekä pienen kiitoslahjan.

Seuraa ilmoitteluaamme!



KOMPAKTI RATKAISU KISSAKOSKEN TARPEISIIN

Kissakosken saha sai vajaa vuosi sitten uuden tukkilajittelulaitoksen, joka oli samalla Versowoodin ja Hekotekin ensimmäinen yhteinen investointihanke. Lopputuloksena ovat hyvät kokemukset puolin ja toisin sekä tukkikentällä säntillisesti kolkuttava lajittelija.

Hekotek on Baltian suurin, suomalaisen **Heikki Koivusen** 1990-luvun alussa perustama konepaja, joka tarjoaa laite- ja automaattiratkaisuja sahoille ja bioenergia-sektorille. 2000-luvulla yrityksen pääomistajaksi tuli ruotsalainen investointiyhtiö, mutta tätä nykyä Hekotekin omistaa sen toimiva johto ja kotipaikkana on Viro.

– Yrityksen työntekijämäärä on jo useiden vuosien ajan ollut noin 120, mutta tuoreen pellettilaitosten automaatiotoimittajan fuusioitumisen myötä määrä nousee tänä vuonna 140:een, taustoittaa Hekotekin Suomen edustaja **Kenneth Westermarck**.

Hekotekin valmistamia laitekokonaisuuksia viedään

ympäri maailmaa Itä-Aasiaa ja Etelä-Amerikkaa myöten. Tärkeimmät markkina-alueet Baltian ohella ovat Pohjoismaat ja Keski-Eurooppa, erityisesti Ranska. Suurin osa liikevaihdosta syntyy sahateollisuuden ja pellettiteollisuuden toimialoilta, mutta tuotevalikoimaan kuuluvat myös pölynpoistoratkaisut. Avaimet käteen -toimitukset sisältävät kaiken asiakkaan tarvitseman aina suunnittelusta, valmistuksesta, laitteista ja automaatiosta asennukseen ja koulutukseen. Esimerkiksi sahoille Hekotek tarjoaa kuivaamoratkaisuja ja sahalinjoja lukuun ottamatta ratkaisut kaikkiin vaiheisiin tukkilajittelusta paketointiin.

Kaikki esivalmistelut oli tehty ajallaan ja Versowoodilla kaikki toimi mallikkaasti. Voisi sanoa, että tämä oli sellainen oppikirjasuoritus kaikin puolin.





– Kokonaistoimituksista noin 85–90 prosenttia on omaa valmistusta. Ainoastaan jotkin prosessikoneet tulevat alihankintana kansainvälisesti tunnetuilta yhteistyökumppaneiltamme, Westermark kertoo.

Vitkastelematta valmista

Hekotek toimitti Kissakosken sahalle viime kesänä valmistuneen tukkilajittelulaitoksen, jonka toimituskokonaisuus sisälsi tukkipöydän ja valmiiksi kalustetun konttivalvomon lisäksi 32-lokeroisen lajittelulinjan. Lajittelijaan rakennettiin myös kääntäjä, joka on Suomessa melko harvinainen ratkaisu, sillä perinteisesti tukit käännetään sahan syötössä vasta juuri ennen sahausta.

– Kääntäjän tehtävänä on kääntää tukit jo lajittelussa niin, että ne voidaan syöttää latva edellä sahaan. Ratkaisu vähentää tukkilokeroiden tarvetta ja mahdollistaa sahan syötön paremmalla teholla ja näin ollen korkeamman käyttöasteen.

Ratkaisun haasteena on puun kartiomainen muoto, jonka vuoksi samoin päin olevia tukkeja ei voi loputtomasti kasata välivarastoihin. Kissakoskella sahataan kuitenkin pienpuuta, jonka kartiokkuus ei ole yhtä voimakasta kuin suuriläpimittaisella tukilla, ja tontilla on myös runsaasti tilaa tukkien välivarastoinnille laajennetun tukkikentän myötä.

Kaupat laitoksesta tehtiin syyskuussa 2022, ja ensimmäiset laitetoimitukset saapuivat Hirvensalmelle toukokuussa 2023. Asennustyö eteni rivakasti pitkälle esivalmistettujen elementtien ja valmiiksi rakennetun automaatiokontin ansiosta. Heinäkuussa alkoivat testiajot sekä henkilökunnan koulutus ja lopulta tukkilajittelijan pari viikkoa kestänyt ylösajo. Asennusryhmä oli paikalla laitoksen luovutukseen saakka varmistamassa, että kokonaisuus vastaa tilausta.

Koko hankkeen kesto ensimmäisestä tapaamisesta tukkilajittelijan ylösajoon kesti melko tarkasti 12 kuukautta. Westermark kertoo, että projektista on tullut

hyvää palautetta, mutta muistuttaa myös, että investoinneissa on aina kaksi osapuolta.

– Kaikki esivalmistelut oli tehty ajallaan ja Verso-woodilla kaikki toimi mallikkaasti. Voisi sanoa, että tämä oli sellainen oppikirjasuoritus kaikin puolin.

Valmiina kapasiteetin kasvuun

Tehdaspäällikkö **Tuomo Leskinen** vahvistaa Westermarkin mietteet ja toteaa, että lajittelija lähti käyntiin ”melkein napista painamalla” ja tarvittavat muutokset tehtiin nopeasti. Tehokkuuden lisäksi investointi on tehdaspäällikön mukaan lisännyt työtyytyväisyyttä ja työskentelymukavuutta.

– Uudet siistit työtilat ja alakerran taukotila ovat melkoinen parannus vanhaan. Finnoksen toimittama röntgenmittari puolestaan helpottaa paljon lajittelijan työtä. Lajittelija on myös yhteydessä uuteen Connected Forest -metsäjärjestelmäämme, joten tieto tukeista siirtyy meille jo suoraan metsästä.

Tukkilajittelulinja kääntyi investoinnin myötä tontilla kokonaan toiseen asentoon. Uusi sijoittelu vähentää ympäristölle aiheutuvaa meluhaittaa ja parantaa tontin sisäistä logistiikkaa.

– Toistaiseksi yksi kuormaaja riittää sekä syöttämään lajittelijaa että purkamaan lokeroita. Kun tuotantoa päästään kasvattamaan, täytyy pihakoneiden määrä arvioida uudestaan, toteaa Leskinen.

Tavoitteena on tuotannon tuplaaminen noin 100 000 kuutiometriin, mutta sitä ennen on tehtävä lisäinvestointeja. Tällä hetkellä pullonkaulan muodostaa kuitenkin kuivaus, ja jotta kamareita voidaan lisätä, on lämpölaitos ensin uusittava. Tukkilajittelu on nyt kuitenkin valmis kasvaviin määriin.

– Lajittelija sopii Kissakoskelle kuin nenä päähän. Nopeus on riittävä, röntgen parantaa mittatarkkuutta, suuri lokeromäärä mahdollistaa raaka-aineen lajittelun entistä tarkempiin tukkiluokkiin ja tukin kääntö jo lajittelussa parantaa käytösuhdetta, Leskinen päättää. ●

LUVUT KERTO VAT ONNISTUMISESTA TYÖTURVALLISUUDESSA



**Työturvallisuus
on asia, joka
tehdään joka
päivä uudestaan.**



Poissaoloon johtaneiden
tapaturmien määrä
Versowoodilla on viimeisen
seitsemän vuoden ajan
laskenut trendinomaisesti.
Merkittävin syy tälle on
muutos tärkeimmässä
työturvallisuustekijässä
– asenteissa.

Tapaturmataajuus mittaa poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää suhteessa miljoonaan työtuntiin. Kun työturvallisuuden systemaattinen parantaminen aloitettiin vuonna 2017, Versowood-konsernin tapaturmataajuus oli 40. Vastaava luku teollisuudessa yleisesti oli tuolloin ja on yhä noin 30. Työn aloittamisen jälkeen poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä lähti konsernissa nopeaan laskuun, ja suunta on ollut sama myös muiden, lievempien tapaturmien kohdalla. Kuluvalle tilikaudelle tapaturmataajuustavoitteeksi asetettiin 10 alitus, ja tätä artikkelia kirjoitettaessa, noin kuukausi ennen tilikauden päättymistä, luku on 6,4. Parantuneen työturvallisuuden ja henkilökohtaisen hyvinvoinnin lisäksi muutos on vaikuttanut merkittävästi myös poissaoloista syntyviin kustannuksiin.

– Samalla, kun tapaturmat ovat vähentyneet, on korvaavan työn käyttö lisääntynyt. Korvaavaa työtä tarjotaan silloin, kun vamma estää omassa työtehtävässä toimimisen, mutta jonkin toisen työn tekeminen on mahdollista, selittää Versowoodin työturvallisuuspäällikkö **Juuso Eerolainen**.

Toimet tilanteen parantamiseksi ovat Eerolaisen mukaan olleet moninaiset.

– Olemme pitäneet koulutuksia ja kiinnittäneet huomiota varusteisiin. Turvatuokioiden aloittamisen lisäksi yksiköissä on tehty turvallisuuskierroksia, riskiarviointeja, tapaturmatutkintaa ja otettu käyttöön sähköiset ilmoitusmenettelyt turvallisuushavaintojen – niin positiivisten kuin negatiivistenkin – tekemiseksi. Myös työhönopestajien koulutukseen ja uusien työntekijöiden perehdytykseen on panostettu.

Perusasioita toistamalla konserniin on pyritty luomaan vahvaa ja yhtenäistä turvallisuuskulttuuria, joka on turvallisen työpaikan ydintekijä.

Alkuvaiheen muutosvastarinta on helpottanut, mutta siitä huolimatta asenteissa on vielä parantamisen varaa.

– Esimerkiksi työohjeille on syynsä. Niitä ei ole tehty työntekijöiden kiusaksi vaan ennemminkin heidän turvakseen, työturvallisuuspäällikkö muistuttaa.

Hyviin lukuihin ei kuitenkaan voi tuudittautua. Eero-lainen tiedostaa, että turvallisuustyö on jatkuvaa ja tapaturma voi sattua milloin tahansa.

– Työturvallisuus on asia, joka tehdään joka päivä uudestaan. Se on paljolti tietoista tekemistä, samojen asioiden toistoa ja näiden hyvien käytäntöjen juurruttamista.

Kehitystä pakkaustoimialalla

Tilikauden 2022–2023 päättyessä havaittiin, että työtapaturmien määrä pakkausryhmässä oli muihin liiketoimintoihin verrattuna korostunut. Pitkälti käsitöinä tehtävän työn luonnetta ei haluttu hyväksyä poikkeaman ainoaksi syyksi, ja muutoksen aikaansaamiseksi työnjohtajien, esimiesten ja vakuutusyhtiö Lähi-Tapiolan yhteistyönä laadittiin lista toimenpiteistä tilanteen parantamiseksi.

– Toimenpiteiden keskiössä olivat jälleen kerran asenteet, osallistaminen ja esimerkin näyttäminen. Listalta löytyi niin laiteturvallisuuteen, työskentely-ympäristöön kuin työskentelytapoihinkin liittyviä tarkastuksia ja parannuksia, kertoo pakkausryhmän tuotantojohtaja **Janne Hannola**.

Yhtenä konkreettisenä toimenpiteenä pakkausryhmän yksiköissä tehtiin liikkuvien terien

kartoituksia, ja sellaiset kohdat prosesseissa, joita ei voida yrityksistä huolimatta enempää turvallistaa, merkittiin tarroin huomion herättämiseksi.

– Pakkausryhmä poikkeaa kuitenkin esimerkiksi sahoista siten, että tuotannossa on yhä paljon käsityöväiteitä. Niissä tapahtuvien tapaturmien täydellinen estäminen on vaikeaa, Hannola muistuttaa.

Toiseksi huomion kohteena olleeksi seikaksi Hannola nostaa suojainten käytön, joka on joiltain osin viety yksiköissä jopa ohjeistuksia pidemmälle.

– Suojaimet ovat kiinteä ja itsestään selvä osa arkea myös sellaisissa tilanteissa, joissa riskit ovat hyvin pienet. Uusien henkilöiden opastukseen ja turvallisuuskulttuurin luomiseen panostetaan ensimmäisestä päivästä alkaen, ja kypärä ja huomiovaatteet annetaan käteen jo parkkipaikalla. Suojainten käyttöä koskevat säännöt ovat kaikille samat, myös esihenkilöille.

Turvallisuuteen panostaminen ja asioiden kertaaminen on tuottanut tulosta, sillä poissaoloon johtavien tapaturmien määrä pakkausryhmässä on laskenut. Hannolan mukaan kyse ei ole vain turvallisuudesta, vaan vaikutukset ulottuvat koko toimintaan: järjestys ja laatu kulkevat käsi kädessä turvallisuuden kanssa ja ilman turvallista ja siistää työympäristöä on mahdotonta toimia laadukkaasti ja valmistaa laadukkaita tuotteita. Kyse on ennen kaikkea kulttuurista ja juurtuneista tavoista.

– Vanhojen tapojen korvaaminen uusilla on pitkälinen työ, mutta nyt se on alkanut kantaa hedelmää. ●

– Järjestys ja laatu kulkevat käsi kädessä turvallisuuden kanssa



**Tehdasalueen
länsipuolelle nouseva
konttori toimii testi-
kohteena uudentilaisille
liimapuurakenneliitoksille**

UUDEN KATON ALLE

Vierumäellä on jo vuosien ajan haaveiltu lisätilasta ja suunniteltu uuden konttorin rakentamista. Nyt kaavamuutos ja rakennuslupa on hyväksytty, minkä seurauksena lapio iskeytyi maahan kesäkuussa.

Versowoodin pääkonttori on alun perin rakennettu vanhaan autohalliin ja sijainnut Vierumäen tehdasalueen sisällä, Veisto-sahalinjan ja Eurosahan välissä. Vuosien varrella rakennusta on korjattu ja muokattu vastaamaan paremmin tämän päivän tarpeita ja henkilöstömäärän kasvua, mutta jo pitkään on ollut selvää, että uusien tilojen rakentaminen on välttämätöntä.

Ahtautensa ja epätarkoituksenmukaisten tilojensa lisäksi nykyinen pääkonttori on jo pitkään haitannut alueen tehokasta käyttöä ja tavaraliikennettä. Uuden konttorin myötä tehdastontilla vapautuu tilaa sahausprosessin loppupään kehittämiseen sekä pellettitoiminnan laajentamiseen.

Ihmiset yhdistävä, moderni puurakennus

Nyt rakenteilla olevan, kaksikerroksisen, noin 3 000-neliöisen uuden pääkonttorin on tarkoitus valmistua vuoden 2025 loppuun mennessä. Rakennuksen on suunnitellut kestävään, ympäristön huomioivaan arkkitehtuuriin erikoistunut Planetary Architecture. Suunniteltu uusi keskuskonttori on metsään sijoittuva

puupaviljonki, jota hallitseva puu-pilari-palkkirunko esittäytyy metsän abstraktiona niin rakennuksen sisällä kuin ulkotiloissakin.

Systeeminen ja muuntojoustava toimistorakennus toimii tehdasalueen uutena maamerkinä ja porttina sekä vierailijoille että Versowoodin omille työntekijöille. Kaikista uusista tiloista avautuu metsämaisema, joka rakennustöiden jälkeen tullaan palauttamaan luonnolliseen asuunsa. Suuret ikkunapinta-alat tarjoavat myös runsaasti luonnonvaloa, ja noin sadan henkilön työpaikkana toimivan rakennuksen yksityiskohdat on suunniteltu terveellisen ja pitkäikäisen työympäristön näkökulmasta.

Liimapuurunkoisen ja yhtiön omilla Kuningaspaaneeleilla vuoratus rakennuksen kokonaisurakasta vastaa Varte Lahti Oy. Tehdasalueen länsipuolelle nouseva konttori toimii testikohteena uudentilaisille liimapuurakenneliitoksille sekä Versowoodin kehittämälle tarpeen mukaan muuntautuvalla puutoimistokonseptille. Rakennus on sprinklerimätön ja sille on tarkoitus hankkia Leed Platinum -sertifiointi (korkein luokka).

TOIMIA METSÄN JA METSÄN- OMISTAJAN PARHAAKSI

Suomessa on maailman edistyskellisin metsälainsäädäntö, jonka lisäksi sertifiointit turvaavat kestävän metsänhoidon periaatteita. Kun mukaan lisätään EU:n direktiivien vaikutus ja vapaaehtoiset hankkeet, on metsäyhtiöillä hallittavanaan iso kokonaisuus arjen toimintaan vaikuttavia tekijöitä.

Luonnonhoitoon ja metsien monimuotoisuuteen liittyvät teemat ja velvoitteet ovat viime vuosina lisääntyneet merkittävästi ja tulleet kiinteäksi osaksi metsäammattilaisten työtä. Kyse on laajoista ja syvällistäkin perehtymistä edellyttävistä seikoista, joten kasvavan tietomäärän hallinta on vaativaa ja aikaa vievää. Marraskuusta 2023 alkaen Versowoodilla tätä tonttia on hoitanut metsäsertifiointi- ja metsäluontoasiantuntija, jonka tehtävänä on sekä huolehtia yhtiön velvoitteiden täyttymisestä että vastata omien metsäasiantuntijoiden osaamisesta.

Metsäsertifiointi- ja metsäluontoasiantuntija **Kalle Kiilo** aloitti työt yhtiössä jo opiskellessaan Helsingin yliopistossa metsänhoitajaksi. Vuodesta 2018 alkaen Kiilo toimi sekä operaatioasiantuntijana että hoiti sertifiointi- ja luontoasioita osana työtään.

– Loppuvaiheessa se muuttui melko rasakaaksi, koska koin, etten kykene keskittymään kumpaankaan tehtävään riittävästi, ja molemmat työt kärsivät. On hienoa, että saan nyt keskittyä näihin asioihin täysipäiväisesti.

Kiilo on kulkenut koko ikänsä metsässä. Isä antoi 6-vuotiaalle Kallelle käteen vesurin, mutta huomasi hyvin nopeasti, että ehtiväiselle pojalle on hankittava kunnon varusteet ja järeämmät työvälineet. Lopulta tie vei sen kaikkein suurimman metsänhoitovälineen, moton ohjaksiin.

– Opiskelin aluksi metsäkoneenkuljettajaksi ja tein niitä töitä muutaman vuoden. Se loi erinomaisen pohjan näihin tehtäviin, sillä metsä opeteltiin tuolloin

käytännössä ja perin pohjin.

Neuvontaa, valvontaa ja selvitystyötä

Päätynään Kiilo valvoo, että Versowoodin toiminta ja toimitusketju ovat sekä PEFC- että FSC-sertifiointin mukaisia. Työhön kuuluu paljon selvitystyötä ja auditointeja, mutta myös omien metsäasiantuntijoiden auttamista, neuvomista ja kouluttamista. Asiantuntijana Kiilo on toisinaan myös asiakasrajapinnassa ja varmentaa tarvittaessa, että Versowoodin toimittamien tuotteiden raaka-aine on hankittu kestävästi hoidetuista metsistä ja toimitusketju noudattaa PEFC:n Chain of Custody -alkuperäketjun vaatimuksia. Parhailaan hän valmistele kesän luontolaadunmittauksia.

– Aloitimme luontolaadunmittaukset joitakin vuosia sitten oman toiminnan tarkastelemiseksi. Silloin ne eivät vielä olleet osa PEFC:n sisäistä auditointia.

Luontolaadunmittauksessa tehdään leimikkootantaa, jossa painotetaan erityisesti metsälaki- ja vesistökohteita. Leimikoissa tarkastellaan luonnon laatua esimerkiksi säästöpuiden ja kuolleen puun osalta ja valvotaan myös omaa toimintaa esimerkiksi motomittauksin. Luontolaadunmittauksessa seurattavat tekijät tulevat pitkälti PE-

FC-sertifiointista, jonka lisäksi metsässä voidaan tehdä myös sertifiointitason tai lain vaatimukset ylittäviä toimia. Tähän kannustaa muun muassa Sahateollisuuden metsäympäristöohjelma, joka julkaistiin ensimmäisen kerran vuonna 2020.

– Metsäammattilaiset tekevät jo nyt päivittäisessä

**Aloitimme
luontolaadun-
mittaukset joitakin
vuosia sitten
oman toiminnan
tarkastelemiseksi.**





Kalle Kiilo

Metsänomistajan kannalta Metsäympäristöohjelman toteuttaminen ja sen myötä luonnon tilan parantaminen omassa metsässä on helppoa.



työssään paljon enemmän asioita metsän eteen kuin mitä ihmiset ymmärtävät. Monien toimien vaikutukset näkyvät kuitenkin vasta vuosien, joskus vuosikymmenten kuluttua. Metsäympäristöohjelma on esimerkki tästä.

Pieniä asioita metsän puolesta

Tänä keväänä Sahateollisuuden metsäympäristöohjelma uudistui. Metsien monimuotoisuutta, vesien puhtautta ja ekosysteemipalveluita parantavien sekä lajien säilymistä edistävien toimien valikoima on uudessa ohjelmaversiossa hieman muuttunut.

– Aiemmasta ohjelmasta säilytettiin suojatiheikköiden jättäminen, sekapuustoisuuden suosiminen, suo-
luonnon turvaaminen sekä lahopuun lisääminen, ja niiden kriteeristöä tarkennettiin vastaamaan tai ylit-
tämään sertifiointin vaatimukset. Näiden toimien li-
säksi mukaan otettiin uhanalaisten lajien esiintymien
turvaaminen sekä vapaaehtoisen suojelun edistämi-
nen, Kiilo tarkentaa.

Metsänomistajan kannalta Metsäympäristöohjel-
man toteuttaminen ja sen myötä luonnon tilan pa-
rantaminen omassa metsässä on helppoa. Kaupan-
teon yhteydessä käydään läpi kohteelle sopivat toi-
met, metsänomistaja hyväksyy niistä haluamansa ja
urakoitsija toteuttaa ne hakuiden yhteydessä. Kaikki
Versowoodin urakoitsijat ja metsäasiantuntijat ovat
saaneet tässä työssä tarvittavan ohjeistuksen, ja Kiilo
suosittelee Metsäympäristöohjelman verkkokurssia
myös metsänomistajille.

– Kaikki perustuu toki vapaaehtoisuuteen, mutta
käytännössä kyse on pienistä asioista, joilla pyri-
tään lisäämään metsän terveyttä ja turvaamaan sen
hyvinvointia.

Monimuotoisesta metsästä löytyvät kaikki luon-
non tarvitsemat lajit, jolloin metsä on vastustusky-
kyisempi muun muassa hyönteis- ja tuulituhoja sekä
muuta ilmastomuutoksen vaikutuksia vastaan: kir-
japainajan luontaiset viholliset muurahaiskuoriaiset



viihtyvät lahopuussa ja sekapuustoisuus sekä suojaa
esimerkiksi sienituhoilta että parantaa puuston kas-
vuolosuhteita. Hyvin yksikertainen tapa tarjota suo-
jaa kanalinnuille ja muille pieneläimille on puoles-
taan suojatiheikköjen jättäminen metsänhoidon eri
vaiheissa.

– Nämä toimet eivät ole pois metsän tuotosta, vaan
niiden avulla metsänomistaja päinvastoin turvaa
omaisuuttaan ja tulevaisuuden tuottoaan. Vain hy-
vinvoiva metsä tuottaa laadukasta tukkipuuta, Kiilo
muistuttaa. ●

JOHTAJA ON LOPULTA AINA VASTUUSSA



Elämällä on tapana kuljettaa ihmisiä oikeaan suuntaan. Näin uskoo viime vuoden lopulla 70-vuotispäiväänsä viettänyt Versowoodin hallituksen puheenjohtaja vuorineuvos Sakari Tamminen, jonka ura rakentui kaikkien odotusten vastaisesti liike-elämän ja teollisuuden ympärille.

**– Tuore ekonomi
jatkoj projekti-
päällikkönä
opiskeluaiikaisessa
työpaikassaan
metalli-, metsä- ja
tekstiiliteollisuutta
harjoittaneessa
Tampellassa.**



Kun tieto ylioppilaskirjoitusten läpimenosta tuli, **Sakari Tamminen** kiirehti kertomaan asiasta isälleen.

– Isä oli töissä kuten aina, ja kysyi, mitä minä nyt sitten aikoisin tehdä. Sanoin etten vielä tiedä, mutta yhden tiedän – ekonomiksi en ainakaan lue, Versowoodin hallituksen nykyinen puheenjohtaja aloittaa.

Yksi vaihtoehto oli biologia. Kauniina ke-säpäivänä tilan rajoja kävellessä setä puolestaan heitti ilmoille ajatuksen maanmittaajan ammatista. Myös opettajan ammatti oli tuohon aikaan suosittu vaihtoehto, ja Tamminenkin eteni kertaalleen opettajankoulutuslaitoksen opetusnäytteen antamisvaiheeseen saakka.

– Se oli melkoinen kokemus. Minulla oli 10 minuuttia aikaa valmistella oppitunti aiheesta elefantti ja pitää se toisluokkalaisille, jotka todella antoivat tilanteessa parastaan. Arvostan opettajia hyvin korkealle, mutta minun juttuni se ei olisi ollut.

Lopulta Tamminen päätyi Tampereen yliopistoon opiskelemaan kauppatieteitä ja valmistui – ekonomiksi. Ennen opiskeluiden alkamista hän työskenteli kuitenkin Olkiluodon ydinvoimalan työmaalla työnjohtajana, jossa viiden hengen tiimistä kasvoi muutamassa vuodessa kahdeksankymmenenviiden työntekijän joukko.

– Tuo aika opetti paljon enemmän kuin moni muu myöhempi työtehtäväni. Olen yhä sitä mieltä, että ihmisiä lähellä oleva työnjohtaja on yksi yrityksen tärkeimmistä henkilöistä.

Muutos, joka vei mennessään

Valmistumisensa jälkeen tuore ekonomi jatkoi projektipäällikkönä opiskeluaikaisessa työpaikassaan metalli-, metsä- ja tekstiiliteollisuutta harjoittaneessa Tampellassa. Kyse ei ollut niinkään tietoisesta hakeutumisesta teollisuuden tehtäviin kuin ajautumisesta.

– Tampella oli tuohon aikaan teollisuuden isoja tunnettuja nimiä. Siellä tehtiin jotain konkreettista ja ymmärrettävää, ja toiminta oli kansainvälistä, Tamminen perustelee.

Valmistuminen osui keskelle teollisuuden suurta murrosta. Vuoteen 1983 saakka noin neljännes suomalaisen teollisuuden tulovirroista oli muodostunut Neuvostoliiton kaupasta, eikä alalla ollut vuosikymmeniin tapahtunut mitään uutta. Neuvostoliiton hajotessa oltiin kuitenkin yllättäen täysin uuden edessä. Vuonna 1986 Tamminen oli siirtynyt Rosenlewille, joka pian sulautui osaksi Rauma-Repola.

– Neuvostoliiton kaupan romahtaessa Rauma-Repola oli tehnyt vähemmän länsivienttiä, ja nyt katseet oli käännettävä täysin uusille markkinoille. Se oli valtava muutos konepajateollisuudessa, ja sattumalta pääsin siihen mukaan.

Muutos piti sisällään muun muassa laitetoimituksia Aasiaan, useita yritysostoja Amerikoissa sekä fuusioita ja pörssiin listautumista. Ero entiseen oli valtava.

– Minulla oli erinomaiset esimiehet, jotka laitoivat minut tekemään jotain täysin uutta. Muistan yhä, kuinka kävelimme esimerkiksi Manhattanilla etsiskellessä paikallista lakitoimistoa. Opintoja aloittaessani en ollut osannut haaveillakaan sellaisesta. Urallani

on ollut useita hienoja hetkiä, mutta ehkä ikimuistettavin on kuitenkin se, kun Rauma-yhtiö listautui New Yorkin pörssiin ja sain olla mukana prosessissa. Legendaarinen kellonsoitto jäi kuitenkin väliin, sillä istuimme silloin jo lentokoneessa.

Vuosiin mahtui myös raskaita aikoja. Finanssikriisin iskiessä Tamminen työskenteli Rautaruukin toimitusjohtajana ja kahdessa viikossa puolet liiketoiminnasta suli alta. Masuunit pysähtyivät, ja vastuu 14 000 ihmisen tulevaisuudesta painoi raskaana. Selkänöjä selviytymiseen löytyi kokemuksesta.

– Minulla oli tukenani hyvä hallitus ja pystyin keskittymään olennaiseen. Vaalin unta, ja kun kotona asiat olivat kunnossa, saatoinkin paneutua täysin työhöni. Toimin samaan aikaan Elinkeinoelämän keskusliiton hallituksen puheenjohtajana ja elin todeksi sen, että kun on vaikeaa, on teollisuudessa todella vaikeaa.

Viidellä eri vuosikymmenellä johtotehtävissä työskentely on tarjonnut näköalapaikan yrityksiin ja niiden johtamiseen. Kasvanut tietomäärä on Tammisen mukaan nykyään yksi suurimmista johtamisen haasteista, ja mitä suuremmasta organisaatiosta on kyse, sitä kauempana johtajasta oikea tieto on. Relevantin tiedon löytäminen ja poimiminen on vaikeaa ja aikaa vievää.

Aika on muokannut myös tapaa kohdata työntekijät. Käskyttävä johtamistapa ei ole enää tätä päivää,

vaan arvot, ihmiset ja tunteet ovat syrjäyttäneet autoritäärisen otteen. Johtaja on lähempänä alaisiaan, mutta siitä huolimatta tämän on kyettävä säilyttämään fokus ja viettävä asioita eteenpäin määrätietoisesti, ydinajattusta kadottamatta.

– Johtajalla on kuitenkin aina lopulta vastuu yrityksen suoriutumisesta.

Viidellä eri vuosikymmenellä johtotehtävissä työskentely on tarjonnut näköalapaikan yrityksiin ja niiden johtamiseen.



Kokonaisuus kunnossa

Rakkaus teollisuutta kohtaan on pitänyt Tammisen kiireisenä senkin jälkeen, kun hän vuonna 2015 jättäytyi pois päivätoista. Samana vuonna hän aloitti Versowoodin hallituksessa.

– Ei saha minulle mikään aivan uusi juttu ollut. Kouluaikaan olin kesätoissa sahalla, ja Rauma-Repola ja Tampella harjoittivat myös sahateollisuutta, joten sahaaminen oli alusta saakka minulle peruseriaatteiltaan tuttua.

Hallituksen jäsenet muodostavan eräänlaisen kokemuspoolin, johon Tamminen on tuonut oman kokemuksensa ja tapansa ymmärtää teollisuutta, maita ja markkinoita – niiden eroja ja yhtäläisyyksiä. Nykyisin

hallituksen puheenjohtajana toimiva vuorineuvos näkee Versowoodin eläneen hyvin ajassa.

– Versowood oli jo aloittaessani moderni ja erottui edukseen toimijoiden joukossa. Vuosien varrella jokaista yksikköä on kehitetty ja uusiakin on tullut. Taloudellista pohjaa on rakennettu, ja se on nykyisin vankka. Ihailen sitä, miten myös kulttuurissa on tapahtunut huikea muutos. Esimerkiksi harppaukset työturvallisuuden parantamisessa osoittavat, että kun jotain lähdetään tekemään, se tehdään tosissaan.

Hallituksen puheenjohtaja pitää Versowoodin roolia ja asemaa hyvänä metsäteollisuudessa. Toinen toistaan tukeva liiketoiminnallinen kokonaisuus, tiivis hankinta-alue, toimivat myyntiketjut ja sahojen hyvät maantieteelliset sijainnit rakentavat pohjan, joka kantaa ja

Nykyisin hallituksen puheenjohtajana toimiva vuorineuvos näkee Versowoodin eläneen hyvin ajassa.



pitää sisällään monia mahdollisuuksia. Akuuteimmat huolenaiheet löytätkin toimintaympäristöstä, eivät yrityksestä itsestään.

– Raaka-aineen saatavuuteen kohdistuu parhailleen paljon vaatimuksia, asiantuntemattomiakin. Suomen näkökulmasta direktiivit ovat usein epäreiluja, ja monesti näissä kädenväännoissä on kyse aivan jostain

muusta kuin ilmastosta tai metsien suojelusta. Pahimmillaan ne johtavat siihen, ettei metsää voi enää hyödyntää eikä hoitaa. Kaikesta huolimatta usko alan ja Versowoodin tulevaisuuteen on vahva.

– Meillä on moneen muuhun maahan verrattuna raaka-aine-etua. Metsää on, ja sitä on hoidettu aina niin, että sen määrä ja varallisuuden arvo ovat kasvaneet. Sahateollisuus on ja tulee jatkossakin olemaan Suomen viennin keskeinen toimija. ●

AJANKOHTAISTA

Neljä hallillista puunjalostusta

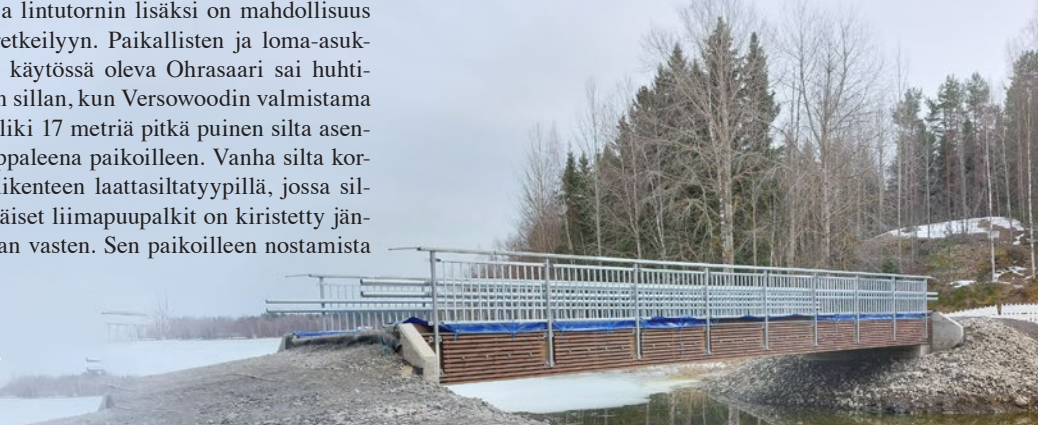
Ranskan Nantesissa järjestettävä Carrefour de Bois on yksi puunjalostusalan suurimmista messutapahtumista Euroopassa. Kahden vuoden välein järjestettävään tapahtumaan virtasi toukokuun lopulla jälleen monituhattainen joukko sahatavaran, kaupan, puurakentamisen sekä sisä- ja ulkoeristys tuotteiden ammattilaisia, ja Versowoodkin oli edellisvuosien tapaan mukana

omalla osastollaan. Yhtiön osastolla vieraili messupäivien aikana runsaasti asiakkaita ja yhteistyökumppaneita ympäri maailmaa, mutta myös uusia kontakteja solmittiin. Yli 600 näytteilleasettajan lisäksi kolmipäiväinen tapahtuma tarjosi kävijöille esityksiä, paneelikeskusteluja ja lyhyitä myyntipuheenvuoroja puun ja puurakentamisen aihepiireistä.

Uutta siltaa pitkin ulkoilemaan

Ohrasaari on Sysmän kirkonkylän tuntumassa sijaitseva ulkoilu- ja virkistysalue, jossa frisbeegolf-radan, hiihtolatuksen, maastopyöräreitit, suunnistusradan, juoksuportaiden ja lintutornin lisäksi on mahdollisuus saunomiseen ja retkeilyyn. Paikallisten ja loma-asukkaiden ahkerassa käytössä oleva Ohrasaari sai huhtikuun alussa uuden sillan, kun Versowoodin valmistama 4 metriä leveä ja liki 17 metriä pitkä puinen silta asennettiin yhtenä kappaleena paikoilleen. Vanha silta korvattiin ajoneuvoliikenteen laattasiltilätyypillä, jossa siltakannen vierekkäiset liimapuupalkit on kiristetty jännetangoilla toisiaan vasten. Sen paikoilleen nostamista

oli seuraamassa liki 200 henkeä. Massiivisen, suolapainekyllästetyn puuelementtikannen vedeneristys ja asfaltointi valmistuivat kesän alussa.



Koululaisille polku metsään

Reilu kymmenen vuotta sitten käynnistynyt Mahdollisuuksien metsä-koulukampanja vei tänäkin keväänä metsäalan mahdollisuudet ja uratarinat koululaisten luo. Koululähettiläät eri yrityksistä jalkautuivat 8.-luokkalaisten pariin, kun taas lukiolaiset saivat kuulla metsäalan opiskelijoiden kertomana muun muassa alan opiskeluista ja kesätöistä. Tälle vuodelle uudistettu kampanjakonsepti osallisti ja keskustelutti nuoria aiempaa enemmän ja pyrki sekä ruokkimaan koululaisten koulutus- ja urahaaveita että vahvistamaan oppilaanohjausta. Metsäalan pariin nuoria kannustavan kampanjan on arvioitu tavoittavan jopa puolet Suomen 8.-luokkalaisista. Versowoodilta mukana oli seitsemän koululähettilästä, jotka pitivät yhteensä yli 30 oppituntia Päijät-Hämeen, Kanta-Hämeen, Etelä-Savon, Pohjois-Pohjanmaan ja Oulun alueen kouluissa.



Haukiputaan koulun lähettiläs Marko Myllymäki.

Nooa Laukkanen:

Tiimillä maailman huipulle urheilussa ja bisneksessä

Jokainen uusi aamu ja arkinen päivä on tilaisuus työskennellä kohti unelmia, minulla purjehduksessa ja bisneksen opinnoissani. Tärkein päivä matkalla kohti huippua on tänään! Kova työ ja sisukas puurtaminen ei kuitenkaan yksin riitä – tarvitaan vahva, sitoutunut ja luotettava tiimi, jonka kanssa jaetaan kirkas tavoite ja rakennetaan arkinen polku huipulle. Vaikka kilpailuissa maailmalla olen yksin veneessä ja teen hyvinkin nopeita päätöksiä, niin en ole yksin, vaan kyky päätöksiin on syntynyt eri valmennustiimeissä analyseissä ja palautekeskusteluissa. Tiimini rakentuu valmentajasta, ulkomaalaisista kovista harjoittelukumppaneista, kotimaan tukijoukoista ja meidän yhteispeleistämme kansainväliselle huipulle.

Työni ei ole kuitenkaan vain ulkomaisessa auringossa paistattelua, vaan kova perusta luodaan Suomessa olosuhteissa, joilla ei mielikuvissa ole mitään tekemistä purjehduksen kanssa. Myös Versowood on vahva suomalainen yritys, jonka perusta rakentuu kotimaiseen osaamiseen ja luottamukseen puukaupasta metsänomistajien kanssa jalostukseen ja aina kansainväliseen myyntiin saakka. Minulle näyttäytyy, että Versowood on monien sisäisten ja ulkoisten tiimien summa, joiden yhteispeleistä syntyy voima jatkuvaan kasvuun.



Viimeisen vuoden aikana olen keskittynyt jatkuvaan oppimiseen. Sitä kuulee myös muotisanana bisneksen puolella opinnoissa. Teema on kuitenkin hyvin arkinen. Minulle se tarkoittaa yhä kovempaa keskittymistä oppia jokaisesta onnistumisesta, eli mikä meni oikein ja miten toistojen kautta rakennan siitä selkärankaani vahvuuden. Mutta myös raadollisemmin ja kriittisemmin oppia jokaisesta virheestä, ottaa viheliäinenkin palaute vastaan, katsoa peiliin, keksiä tiimin avulla rat-

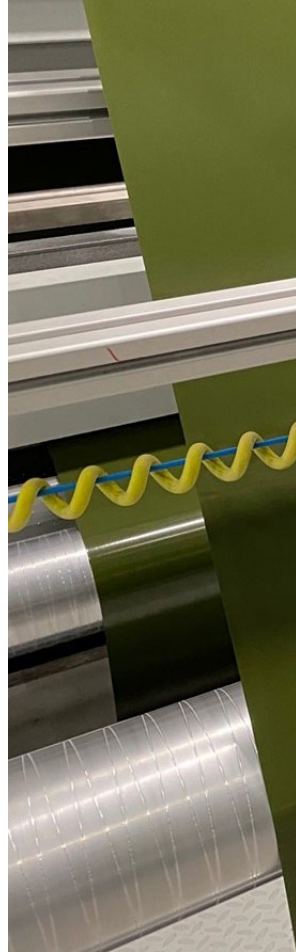
kaisu ja viedä se arkeen. Vaikka puhutaan pienistä asioista, niin yksinkertaisesti kymmenkunta pientä asiaa muodostaa jo ison kokonaisuuden ja kilpailuedun. Olisin hämmästynyt, jos näinä taloudellisesti haastavina aikoina ei sama resepti olisi kovaa vauhtua myös bisneksessä.

Olen varma, että menestyminen urheilussa ja bisneksessä vaatii tinkimättömyyttä luottamusta, rakettavaa henkeä ajatella aina eteenpäin ja avointa tiedonjakoa. Luottamus syntyy suomalaisesta kädenpuristuksesta niin voitettuna kuin hävityn kilpailun jälkeen.

Se syntyy kohtaamisista Mäkelänrinteen treenisalissa, maailman vesillä ja yhdessä yhteistyökumppanien kanssa. Näillä ajatuksilla ja arjen kokemuksilla haluan sparrata meitä, siis myös versowoodlaisia voittajiksi yksin ja yhdessä matkalla maailman huipulle!



ENEMMÄN KIERRÄTETTYÄ, PIENEMPI HIILI- JALANJÄLKI

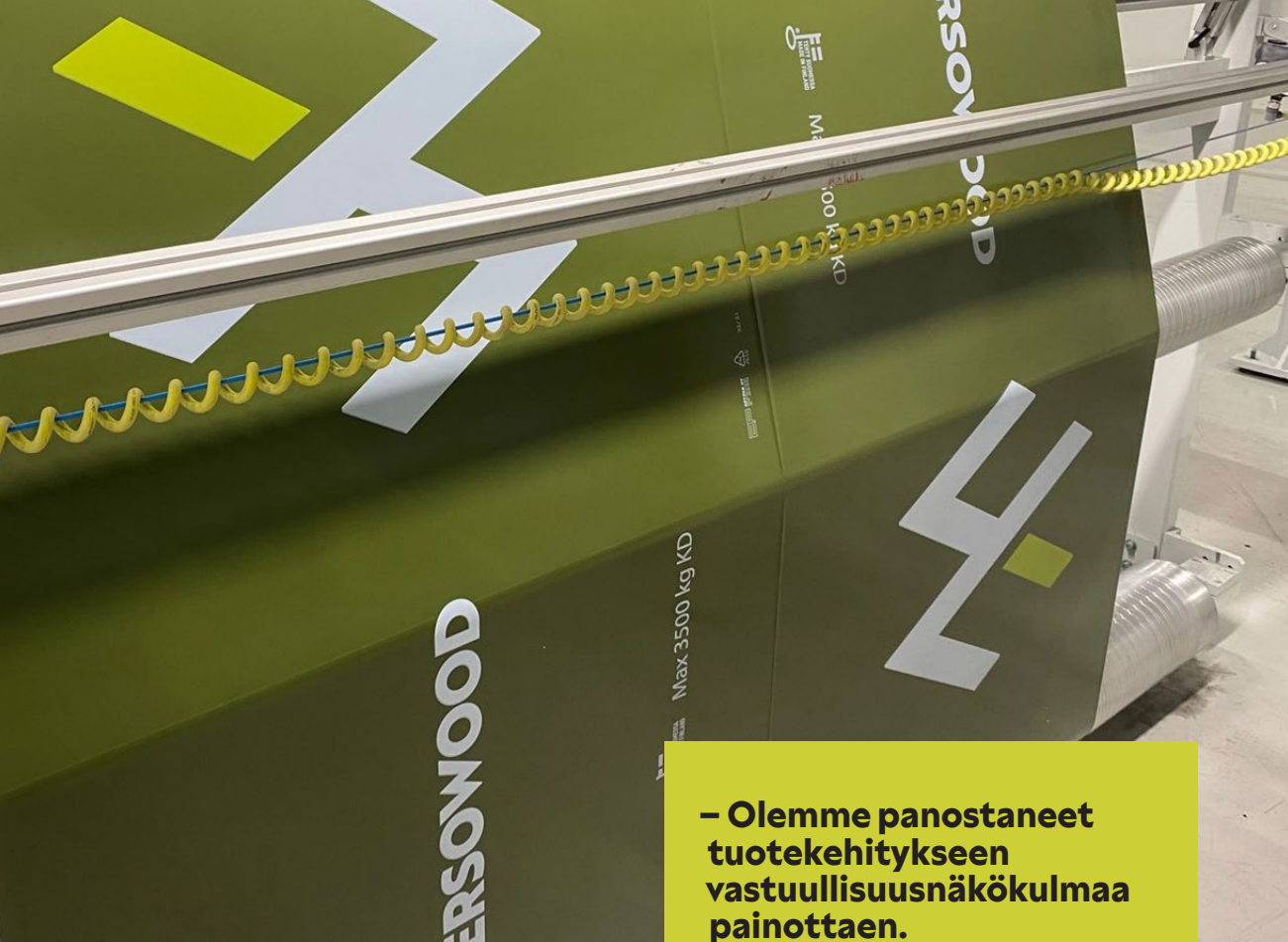


Sahatavara suojataan hyvin usein säilytystä ja kuljetusta varten muovihupulla tai -kääreellä. Myrskyläläisen Art-Pakin huput ja kääreet valmistetaan kierrätysmateriaalista, jota vastuullisesti toimiva Versowood on käyttänyt jo vuosien ajan.

Art-Pak on Pohjoismaiden johtava sahatavarakääreiden ja -huppujen valmistaja, jonka historia juontuu Artjärvelle. Vuonna 1987 perustettu ja seuraavana vuonna naapurikunta Myrskylään muuttanut yritys oli kolmen kumppanin yhteishanke, joka pian kiinnitti myös suuremman toimijan huomion. Vuonna 1991 osa Art-Pakista siirtyi osake- ja laitekaupalla **Rani Plastin** omistukseen ja vuosituhaten vaihteesta alkaen yritys on ollut kokonaisuudessaan osa

kansainvälistä pakkausratkaisuja toimittavaa Rani Group -konsernia.

Tätä nykyä Art-Pakin operatiivisesta toiminnasta vastaavat perustajien jälkipolvi – tehdaspäällikkö **Christer Karlsson** ja käyttöpäällikkö **Juha Lehtinen** – joiden lisäksi tehdas työllistää parisenkymmentä henkilöä. Reilu puolet tuotannosta suuntautuu kotimaan markkinoille, liki puolet Ruotsiin ja pieni osa Baltiaan. Hupun ja kääreen osuus vaihtelee markkinoittain.



– Olemme panostaneet tuotekehitykseen vastuullisuusnäkökulmaa painottaen.



– Suomessa käytetään suhteessa hieman enemmän huppua, kun taas Ruotsissa sahatararakäreen osuus on hieman huppua suurempi, vertailee Art-Pakin asiakkuuspäällikkö **Tom Vikman** markkinoita.

Art-Pak on ainoa kotimainen sahatararahuppuitoimitaja, jonka tuotteet myös valmistetaan Suomessa. Asiakaskuntaan kuuluvat sahat sekä sahataran jatkojalostajat, käytännössä siis toimijat, joiden tuotteet pakataan nippupaketteihin. Yrityksen vahvuus on tuotteiden korkea kierrätysraaka-aineisuus: sen lisäksi, että sahatararakäreet ja -huput valmistetaan kierrätetystä raaka-aineesta, myös raaka-aineen kierrätysaste on korkea.

– Aiemmin huput ja kääreet päätyivät suurelta osin polttoon, mutta niissä maissa, joissa on toimiva kierrätysjärjestelmä, ne kerätään ja lajitellaan nykyisin uusiokäyttöä varten, Vikman selostaa.

Art-Pakin huppu valmistetaan kokonaisuudessaan yhdestä ainoasta muovilaadusta – polyeteenistä – minkä ansiosta huppu voidaan kierrättää sellaisenaan. Asiakkuuspäällikkö kertoo, että yritys on pyrkinyt yhdessä kiertotalouden asiantuntijayritys L&T:n kanssa

kouluttamaan ja opastamaan käyttäjiä tuotteen kierrätyksessä, jotta mahdollisimman suuri osuus materiaalista saadaan talteen.

– Ulkomailla valmistetut huput sisältävät yleensä useita eri muovilaatuja, minkä vuoksi ne eivät sovellu suomalaiseen kierrätysmalliin, Vikman huomauttaa.

Eri ominaisuuksien tasapaino tärkeää

Raaka aine, eli painettu muovikalvo tulee Art-Pakille emoyhtiö Rani Plastilta, joka puhalttaa ja painaa kierrätetyn muovin valmiiksi runkokalvoksi. Myrskylässä runkokalvo syötetään huppulinjaan, joka kiinnittää kitkakalvon hupun päälle, katkoo kalvon oikeaan mittaan, tulostaa pakettipituuden päätykalvoon ja saumaa päätykalvot paikoilleen avattuun huppuun. Lopuksi valmis huppu laskostetaan ja pakataan 10 kappaleen nippuihin. Tehdaspäällikkö Christer Karlsson kertoo, että tuotannon kannalta kriittisin tekijä on muovin laatu.

– Jos muovi on liian nihkeää, se ei kulje linjassa oikein. Jos se taas on liian sähköistä, luiskahtaa se linjassa liian liukkaasti. Uusiomuovin kanssa suurin haaste

onkin sen tasalaatuisuus, mutta muovin kierrätyksen tehostettu lajittelu on parantanut kierrätysmuovin laatua viime vuosina.

Art-Pak käyttää vuosittain noin 5,5 miljoonaa kiloa muoviraaka-ainetta. Nykyisin vain väriaineet, UV-suojaus ja osittain hupun kitkapinta ovat neitseellisestä raaka-aineesta, muilta osin tuote on valmistettu kierrätysmuovista.

– Olemme panostaneet tuotekehitykseen vastuullisuusnäkökulmaa painottaen. Aiemmin huppujen 1,5–2 kg:n kokonaispainosta 52 prosenttia oli kierrätysmateriaalia, nyt osuus on jo 77 prosenttia. Tämän muutoksen ansiosta tuotteen hiilijalanjälki pieneni 30 prosenttia, Karlsson kertoo.

Töitä on tehty myös materiaalin paksuuden suhteen. Aiempaan verrattuna Versowoodin muovikalvoa on ohennettu 10 prosenttia, minkä ansiosta tuotteessa on vähemmän muovia, se on kevyempi ja sen hiilijalanjälki on pienempi. Silti se on yhtä kestävä kuin aiemminkin.

– Loputtomasti materiaalia ei kuitenkaan voi ohentaa ilman, että sen suojaavat ominaisuudet – puhkaisu- ja repäisylyjuus – kärsivät, tehdaspäällikkö huomauttaa ja jatkaa, – Sahatavarahuppu tai -kääre on tuotteena eräänlainen välttämätön paha, jonka tarkoitus on suojata tuotetta vain väliaikaisesti. Tästä johtuen tuotekehityksessä on tasapainoitava aina vaadittujen ominaisuuksien, materiaalisäästön ja kustannusten kanssa.

Lainsäädäntö kasvattaa kysyntää

Viitenä päivänä viikossa Myrskylässä pyörii neljä täysin uniikkia,

kotimaisen laitetoimittajan valmistamaa huppulinjaa ja kolme rullalinjaa. Vuodenvaihteessa kaksi vanhaa rullalinjaa tullaan korvaamaan yhdellä uudella ja samalla kapasiteetti myös kasvaa. Asiakkuuspäällikkö Vikman uskoo, että kasvavalle kapasiteetille on tulevaisuudessa tarvetta.

– Kääreiden sekä huppujen kierrätysasteeseen liittyvät vaatimukset tulevat kiristymään, ja osassa viennitaita pakkausmateriaaleja valvotaan tarkasti jo nyt. Tämä tulee johtamaan kierrätysmateriaalista valmistettujen tuotteiden kysynnän kasvuun.

Läpinäkyvyyden ja kierrätyslukujen yksityiskohtainen avaaminen on kasvattanut Art-Pakin asiakaskuntaa. Versowoodin kanssa yhteistyö sen sijaan on jatkunut jo pitkään, ja nykyisin kaikki konsernin sahat pakkaavat tuotteensa kierrätysmuovista valmistettuihin huppuihin.

Huppuja valmistetaan ympäri vuoden. Versowoodin sahoilla on Art-Pakin tuotannossa kapasiteettivaara tietyille viikoille ja lopulliset tuotantomäärät ja huppupituudet vahvistetaan aina viikkoa ennen toimitusta. Määrät ovat vuosien mittaan melko vakioituneet, mutta kokonaiskuva tarkastellaan yhdessä puolivuosi-

sittain. Tyypillinen toimitusväli on 3–4 viikkoa, ja kerralla ajetaan noin 4 000 huppua sahaa kohden. Valmiiksi painettua runkomuovia varastoidaan Art-Pakilla.

– Tämä mahdollistaa sen, että tuotanto pyörii mahdollisista raaka-ainetoimitusten viiveistä huolimatta ja että Versowoodin tuotteet matkaavat maailmalle aina hyvin suojattuina, vastuullisesti valmistettuun huppuun pakattuina.

**Versowoodin
tuotteet
matkaavat
maailmalle aina
hyvin suojattuina,
vastuullisesti
valmistettuun
huppuun
pakattuina.**



MEP-vierailu Vierumäellä

Europarlamentaarikko **Henna Virkkunen** pistäytyi toukokuun alussa Vierumäellä tapaamassa Versowoodin toimitusjohtaja **Ville Kopraa**. Keskusteluissa puitiin läpi kulunutta EU-kautta ja käännettiin katseet myös tulevaan. Green Deal on koskettanut paljon Versowoodin toimintaa, mutta jatkossa sekä Virkkunen että Kopra toivovat EU:n päätöksenteon painottuvan ennen kaikkea kilpailukyyn ja sääntelyn keventämisen suuntaan. Kumpikin oli yhtä mieltä siitä, että vastuulliset yritykset tekevät ympäristön eteen asioita pakottamattakin, mutta nämä toimet ovat mahdollisia vain, mikäli kilpailukytekijät ovat kunnossa ja yritykset menestyvät.



Metsä somessa, TV:ssä, radiossa, netissä ja festareilla

Metsäalan yhteinen viestintähanke Metsien Suomi näkyi ja kuului kotimaan medioissa jälleen maaliskuussa. Järjestöjen ja alan yritysten rahoittaman vuotuisen kampanjan tarkoituksena on herättää kiinnostusta, havahduttaa ihmiset huomaamaan, että metsä on erottamaton osa suomalaisten arkea ja rohkaista keskusteluun metsien kestävästä käytöstä.

Sosiaalisen median, television, ulkomainosten ja nettilehtikampanjoiden lisäksi Metsien Suomi on yhteistyökumppanina raskaan musiikin TUSKA 2024 -festareilla kesäkuun lopussa. Kampanja kuului myös kolmella



radiokanavalla mainoksissa ja yhteistyöohjelmissa sekä kilpailussa, jonka pääpalkintona oli lippu Metallica keikalle kesäkuussa. Pohjoisten metsien käytön kestävydestä, käytön tarjoamista ratkaisuista, tuotteista ja innovaatioista kertovat kampanjat ovat saaneet positiivisen vastaanoton, ja tutkimuksen mukaan tietämys esimerkiksi puun erilaisista käyttökohteista ja met-

sien hoidosta on niiden myötä selvästi monipuolistunut. Versowood oli edellisvuosien tapaan mukana Metsien Suomi -kampanjassa vahvistamassa alan mielikuvaa ja lisäämässä yleistä metsätietoisuutta.



Uunituoretta tietoa liimapuusta

Puutuoteteollisuus ry:n liimapuuryhmä toimii suomalaisen liimapuuteollisuuden yhteistyöelimenä edistäen liimapuun menekkiä, tutkimusta ja kehitystä. Yhdistys myös ylläpitää alan tilastoja ja osallistuu liimapuun eurooppalaiseen ja kansainväliseen standardisointiin. Jäsenenä yhdistyksessä ovat suomalaiset liimapalkkien ja muiden liimapuutuotteiden valmistajat kuten Versowood. Osana toimintaansa Puutuoteteollisuus ry:n liimapuuryhmä julkaisee erilaisia teoksia, kuten yhteispohjoismaisena hankkeena syntyneen kolmiosaisen Liimapuukäsikirjan, ja tänä keväänä uusimpana englanninkielisen esitteen.

HEI VERSIO-LEHDEN LUKIJAT!

Minä olen **Heikki Laitinen**, huippu-urheilija ampu-mahiihdossa. Olen ollut Versowoodin yhteistyöurheilija muutaman vuoden ajan, ja tässä uuden harjoituskauden alkajaisiksi minun kuulumisiani.

Kisakausi 2023–2024 tuli päätökseen pääsiäisenä. Kausi tarjosi 30 starttia, joista 9 maailmancupissa ja kaksi MM-kisoissa, 8 maata, 2 man- nerta ja melkoisen monta reissupäivää. Kauden kohokohtina on jäänyt mieleen uran tähän mennessä paras sijoitus Saksan Ruhpoldingissa, kun olin pikamatkan 24. maailmancupissa, IBU-cupin 7. sija Ruotsin Idressä ja kaksi maailmancupin kisaa, joista sain myös cupin pisteitä. Sijoituksellisesti kausi oli tähänastisen urani paras, vaikka talvea varjostikin vähän sairastelut.

Kisakauden hyvät tulokset loivat auttamatta uskoa myös tulevaan; kevään pienen loman jälkeen on harjoittelu tulevaa kautta varten jo nyt toukokuun alussa aloitettu. Tänä harjoituskautena tarkoitukseni on käydä

harjoitusleireillä entistä enemmän, ja aion toteuttaa kotimaan leirien lisäksi myös muutaman vuoristoleirin Italian sekä Itävallan maisemissa. Siellä ei mäet ainakaan heti loppu kesken, joten nousutreenejä on varmasti paljon luvassa! Tulevan talven pää- tavoitteena minulla on Sveitsin Lenzer- heidessä käytävät MM-kisat ja pitem- män tähtäimen tavoitteenani on jälleen päästä olympialaisiin, jotka kilpaillaan vuonna 2026 Italiassa.

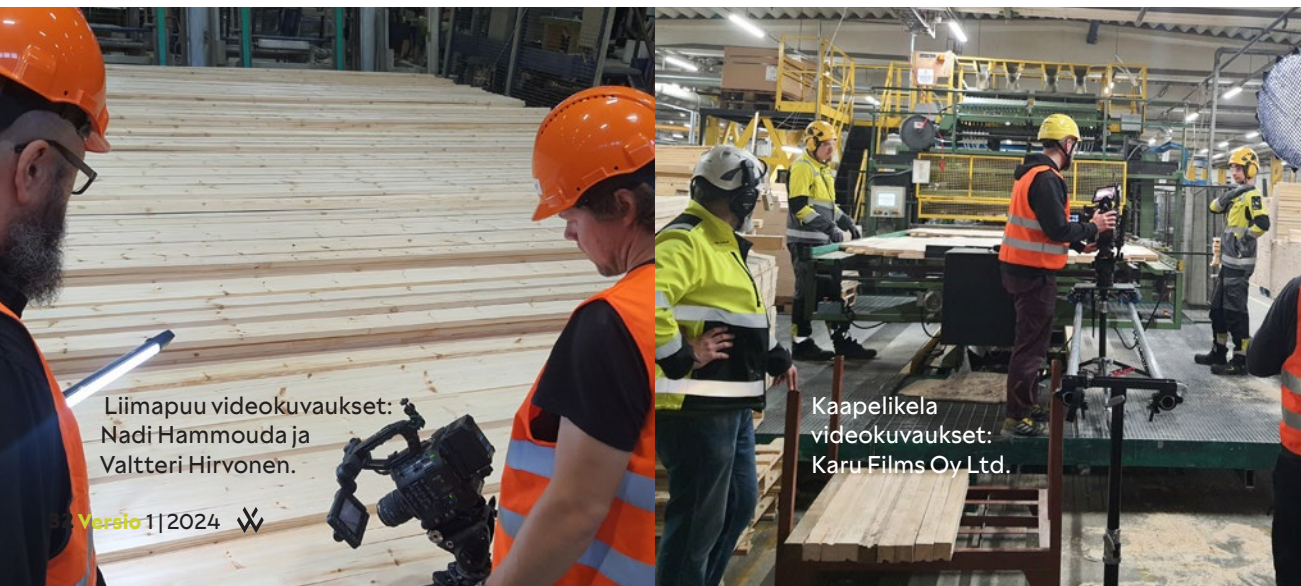
Minulle maatilan lapsena metsä ja metsänkasvatus on aina ollut lähellä ar- kea ja sydäntä. Vielä tänäkin päivänä käyn tasaisesti kotitalalla auttamassa metsänhoitotöissä, esimerkiksi puun- taimien istutuksessa, kun ampu- mahi- ih- don treeni- ja kisareissuilta ehdin. Kilpaurheiluni lisäksi olemmekin tehneet onnistuneesti yhteistyötä Versowoo- din kanssa perheeni metsätalalla puukauppojen osalta. Yhteistyö myös tällä saralla on onnistunut aina mallik- kaasti ja ammattitaitoisesti! Kiitos Versowoodille tues- tanne, *Heikki Laitinen*



UUDET VIDEOT VIEVÄT TUOTANNON YTIMEEN

Versowood julkaisi alkuvuonna kaksi uutta videota, jotka esittelevät sekä liimapuu- että kelatuotteita ja niiden valmistusta. Kuvakerronta avaa tuotantoprosessia yksityiskohtaisesti, ja kamera on viety hyvin lähelle työstöä, kohtiin, joita perinteisellä tehdaskierroksella ei ole mahdollista nähdä. Videoiden tehtävänä on vi- sualisoida Versowoodin laadukas tuotanto, osaaminen

ja tuotteet kaikille ja tarjota näkymä laitosten sisään muun muassa vientiasiakkaille, joilla ei aina ole mah- dollisuutta tulla itse paikalle tutustumaan yhtiön toiminta- an. Asiakaskohtaamisten lisäksi videoita esitetään niin opiskelijavierailuilla, messuilla kuin yhtiön sisäisillä in- fonäytyilläkin. Videot on julkaistu myös Versowoodin YouTube-kanavalla.



Liimapuu videokuvaukset:
Nadi Hammouda ja
Valtteri Hirvonen.

Kaapelikela
videokuvaukset:
Karu Films Oy Ltd.

Kaapelialan toimijat kokoontuivat Saksassa

Joka toinen vuosi kaapelialan toimijat kokoontuvat Düsseldorfin Saksaan alan suurimpaan tapahtumaan Wire-messuille. Tänäkin keväänä lähes 2 700 näyttelleasettajaa 62 maasta esitteli alan uusimpia suuntauksia aina koneista ja materiaaleista valmistustekniikoihin ja lopputuotteisiin. Tarjolla oli myös luentoja, esityksiä ja erilaisia demonstraatioita eri puolilla näyttelyhallia.

Versowood oli pitkästä aikaa

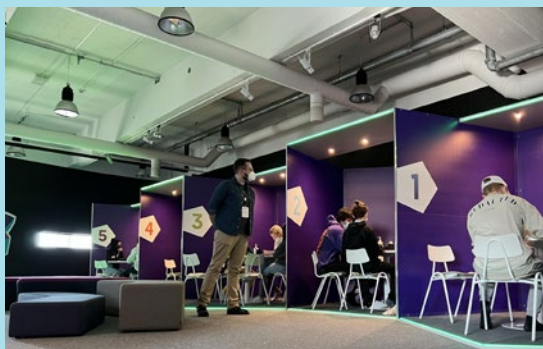


mukana messuilla omalla osastollaan. Pakkaustoimialan johtaja Juhani Ala-Salmi kertoo, että messuille asetetut tavoitteet saavutettiin: näkyvyyden lisäksi liki viikon kestäneen tapahtuman aikana tavattiin vanhoja asiakkaita ja solmittiin uusia yhteistyökuvioita. Kaiken kaikkiaan messuilla oli Ala-Salmen mukaan hyvä tunnelma. Esillä oli runsaasti tulevaisuuden ratkaisuja, mutta vuoden aihealueen mukaisesti myös vastuullisuus- ja energiatehokkuusteemoja. Seuraavan kerran Wire järjestetään huhtikuussa 2026. ●

Versowood vauhdittamassa nuorten työelämätaitoja

Jo useamman vuoden ajan Versowood on ollut tukemassa NYT Yrityskylätoimintaa, jonka tavoitteena on roolipelin keinoin kehittää lasten ja nuorten talous- ja työelämätaitoja ja vaikuttaa myönteisesti vuorovaikutustaitoihin sekä asenteisiin. Koulutunneilla alkava kuudesluokkalaisille suunnattu oppimiskokonaisuus huipentuu Yrityskylä-päivään, jonka aikana oppilaat työskentelevät omissa ammateissaan, saavat palkkaa, äänestävät ja toimivat aktiivisina kuluttajina. Tampereen yliopiston aiheesta tekemä tutkimus osoittaa, että pelipohjainen oppimiskokemus on hyödyllinen juuri talous- ja työelämätaitojen kartuttamisessa. Yrityskylän roolikokemuksen on todettu vaikuttavan positiivisesti oppilaiden työelämätaitoihin ja niihin asennoitumiseen.

Kansainvälisesti palkittu konsepti on perustettu vuonna 2010, ja sitä on kehitetty yhdessä koulujen kanssa kuntien, yrittäjien, säätiöiden sekä opetus- ja kulttuuriministeriön tuella. Osana vastuullisuustyötään



Versowood solmi uuden yhteistyösopimuksen Yrityskylä-konseptin kanssa kaudelle 2024–2027. Yhtiö haluaa olla mukana innostamassa nuoria osallistumaan yhteiskunnalliseen toimeliaisuuteen, työelämään, yrittäjyyteen ja oman talouden hallintaan.

TYÖN OHESSA KOULUN PENKILLÄ

Versowoodilla työn ohessa opiskelu jatkuu ahkerana. Käynnissä on parhaillaan Tuotannon esihenkilötyön erikoisammattitutkintokoulutus, Puuteollisuuden ammattitutkintokoulutus sekä Puuteollisuuden erikoisammattitutkintokoulutus. Koulutuskeskus Salpauksen kanssa toteutetun Tuotannon esihenkilötyön erikoisammattitutkinnon aloitti vuosina 2022 ja 2023 kaikkiaan 24 opiskelijaa, joista noin puolet on jo valmistunut. Kaksivuotisessa Puuteollisuuden ammattitutkinnon oppisopimuskoulutusryhmässä opiskelee

puolestaan 9 henkilöä, joiden on loppukokeen ja viimeisten näyttöjen jälkeen määrä valmistua syyskuussa 2024. Puuteollisuuden erikoisammattitutkinto on jatkoa Gradian kanssa toteutettavalle ammattitutkinnolle. Sen opinnot suoritetaan ammattitutkintoa itsenäisemmin, ja näytöt ovat omaan työhön liittyviä kehitysprojekteja. Tähän mennessä erikoisammattitutkinnon on suorittanut kaksi versowoodlaista, ja kolmas valmistuu syksyllä. Onnea valmistuneille ja hyvää kesää!

KOHTI KAIKILLE PAREMPAA

Reilu vuosi sitten alkanut turhien toimintojen poistamiseen, asiakaslähtöisyyteen, kustannustehokkuuteen sekä jatkuvaan parantamiseen tähtäävä lean-hanke on edennyt neljään yksiköön ja seitsemään kohteeseen.

Lean-pilotit käynnistyivät aluksi kahdessa yksikössä, Vierumäen Veistolla ja Valkeakosken lavatehtaalla. Versowoodin Lean Manager **Kim Aspin** mukaan alku oli hidas, mutta kun vauhtiin päästiin, sopivien työskentelytapojen ja etenemismallin monistaminen muihin yksiköihin nopeutui merkittävästi. Käynnistysvaiheessa kaikille yksiköiden operaattoreille sekä työnjohtajille pidettiin alustus aiheeseen, jossa käytiin läpi roolit ja vastuut, aikataulut ja ensimmäisen vaiheen työt. Tämän jälkeen tilannetta on arvioitu kuukausittain auditointien avulla.

– Pilottien myötä löydettiin niin kompastuskiviä kuin hyviä juttujakin.

Leanista on pyritty viestimään aktiivisesti muun muassa opastenyhtöillä ja yrityksen intrassa. Kaikki kehitystoimenpiteet ja esimerkiksi kohteiden ennen ja jälkeen -kuvat jaetaan esimiehille, työnjohtolle ja lean-ohjausryhmän edustajille. Näin osalliset pääsevät näkemään, mitä muualla on tehty, ja hakemaan ideoita myös oman yksikkönsä toimintaan.

Aspin mukaan yksiköissä on ollut kiitettävästi muutosalpimutta, ja työn edetessä yleisin kysymys onkin ollut ”miksei tätä ole tehty aikaisemmin”. Innokkuudesta kertovat myös pilottikohteista saatu palaute ja jatkokehitysideat. Kuusi versowoodilaista opiskelee parhailaan myös Teollisuuden Lean Master –tutkintoa, ja tarkoituksena on, että uusi kuuden oppisopimuskoulutuslaisen ryhmä aloittaa jälleen syksyllä.

– Koulutus lisää ymmärrystä leanista, ja osana tutkintoaan opiskelijat tekevät omaan yksikköönsä myös kehityshanke. Lean-osajien saaminen yksiköihin on minulle suuri apu.

Neljä askelta välimaaliin

Välimaali on asetettu muutaman vuoden päähän, jolloin kaikkien yksiköiden tulisi olla käynyt läpi Aspin luoman suunnitelman neljä ensimmäistä vaihetta. Ensimmäinen, nyt meneillään oleva vaihe keskittyy sisäisten, järjestyksen ja turvallisuuden ylläpitoon. Sen

tarkoituksena on luoda perusta tuleville askeleille.

– Tavoitteena on saada tämän vuoden aikana valmiiksi ensimmäinen vaihe niissä yksiköissä, joissa se on käynnissä, ja aloittaa kahdessa uudessa yksikössä vaihe yksi. Sitä, mitkä nämä kaksi yksikköä ovat, ei ole vielä päätetty.

Toisessa vaiheessa keskitytään prosessin kehityshankkeiden lisäksi muun muassa analysoimaan kerättyä dataa, parantamaan ennakkohuoltoa ja kirjaamaan selkeästi tuotannon sekä toimiston henkilöstön roolit ja vastuut. Kolmas vaihe puolestaan pitää sisällään paljon dokumentointia ja sen parantamiseen liittyviä toimia.

– Kolmannessa ja neljännessä vaiheessa lähdetään sitten edistämään erilaisia kehityshankeita ja kasvattamaan lean-organisaatiota. Samalla toki ylläpidetään vaiheita yksi ja kaksi. Tämän jälkeen on aika luoda uudet askeleet jatkuvalle parantamiselle.

Siivoaminen helpointa, ylläpito vaikeinta

Pilottikohteessa Vierumäen Veisto-sahalla ensimmäinen vaihe alkoi tilojen siivouksella ja järjestelyllä. Kun ylimääräiset – pääasiassa kunnossapidon osat ja tarvikkeet – oli viety pois, aloitettiin alueiden rajaaminen ja maalaus sekä tavaroiden ja niiden paikkojen merkintä. Työnjohtaja **Sami Korhonen** kertoo, että hieman nihkeän alun jälkeen ajatukset leanista ovat kääntyneet positiivisiksi.

Koulutus lisää ymmärrystä leanista, ja osana tutkintoaan opiskelijat tekevät omaan yksikköönsä myös kehityshanke.



– Leanissa on paljon kyse rutiineista ja uusien tapojen muuttamisesta normaaliksi toiminnaksi.



– Haasteena oli ehkä alussa sen viestiminen ja ymmärtäminen, miksi, mitä ja miten asioita tehdään. Nyt, kun jokainen on nähnyt lopputuloksen ja saanut miettiä esimerkiksi oman työpisteensä läpi, ovat ajatukset kääntyneet.

Korhonen toteaa myös omien silmiensä auenneen. Työnjohtaja kertoo, että Lean Masters -koulutuksen myötä oma ajattelu on kehittynyt ja arkiseen työskentelyyn on tullut uusi vaihde. Palaverikäytäntöjen rakentaminen, työohjeiden ja muiden tärkeiden asioiden kirjaaminen ylös sekä väljen hetkien etsiminen leanin ylläpitämiseksi ja edistämiseksi ovat esimerkkejä koulutuksesta saaduista ajatuksista.

– Leanissa on paljon kyse rutiineista ja uusien tapojen muuttamisesta normaaliksi toiminnaksi. Aikataulutuksen tekemistä ja varmistamista, että siisteys pysyy yllä ja tietyt asiat tulevat tehdyksi. Tulevaisuudessa tarkoituksena on jakaa vastuuta ja saada työntekijät huolehtimaan asioista itsenäisesti.

Rutiinia ei vielä ole syntynyt, mutta Korhonen on sitä mieltä, että suunta on oikea.

– On tärkeää, että tätä on lähdetty tekemään. Ero Veistolla on jo nyt kuin yöllä ja päivällä.

Tärkeintä on luottaa prosessiin

Vuosittain noin 800 000 kuormalavaa valmistavan Muurlan lavatehtaan tuotantopäällikkö Matti Lehtola kertoo, että aloitettuaan tehtävässä hän alkoi tuoda päivittäiseen työhön jatkuvaan parantamiseen tähtääviä elementtejä. Leaniksi sitä ei kuitenkaan kutsuttu.

– Siisteyden ja järjestyksen ylläpidon eteen meillä alettiin tehdä töitä jo pari vuotta sitten. Ajatuksena oli, että kun tavaroille on paikkansa ja turhat on siivottu pois, toiminta selkeytyy ja puitteet uusille kehityksille ovat kunnossa. Kun lean-hanke toden teolla käynnistyi, saatiin työlle vahva tuki myös konsernitasolta.

Lehtola toteaa, että lean hyödyttää yhtä lailla yritystä kuin työntekijöitäkin: turvallinen ja siisti ympäristö parantaa työn tehokkuutta ja tekemisen laatua, ja varmuus siitä, että laitteet ja koneet ovat kunnossa, vaikuttaa henkilöstön työmotivaatioon ja -tyytyväisyyteen. Tuotantopäällikkö painottaa, ettei kyse ole yksittäisestä projektista tai esimiesten keskinäisestä toiminnasta, vaan ytimenä on jatkuva koko henkilöstön yhdessä tekeminen.

– Kun henkilöstölle on syntynyt ymmärrys siitä, mistä tässä on kyse, on asia koettu hyväksi ja omia näkemyksiä ja ehdotuksia on tuotu esiin. Lean-mainen ajattelutapa on alkanut ruokkia itseään, mikä johtaa jatkuvan parantamiseen.

Tuotantopäällikkö osallistuu parhaillaan leanin Green Belt -koulutukseen. Tavoitteena on rakentaa systemaattinen kehittämistapa ja jalkauttaa se Muurlan yksikköön.

– Tärkeintä on luoda toimintakulttuuri ja luottaa prosessiin. Kun samoja asioita toistetaan, niistä tulee osa oman yksikön toimintatapaa. ●



Tekijät esiin

Tero Siikajärvi,
työnjohtaja,
Otava



NIMI JA IKÄ

Tero Siikajärvi, 44

KOULUTUS: Puutekniikan
insinööri Kotkasta.

HARRASTUKSET:

Frisbeegolf ja koiran ulkoiluttaminen perheen kanssa, sekä uutena pyöräilyn aloittaminen työsuhteen pyörän ansiosta.

LEMPI

-ruoka: liharuuat

-juoma: vissy ja kylmä olut

-joukkue: KooKoo

-TV-ohjelma: Sorjonen, Latela

-eläin: koiria

-yhtye: Iron Maiden,
Leevi and the Leaving's

-vuodenaika: kesä

-paikka: koti ja kesämökki

JOS SAISIT LISÄTUNTEJA ARKEESI, MITÄ TEKISIT?

Remontoisin tiluksia
parempaan kuntoon.

VAHVUUTESI: organisointi

HEIKKOUTESI: Uppoutumisen johonkin asiaan liikaa.

PAHEESI: Fazerin punainen suklaa

ERITYISTAITOSI: Ääni
joka kuuluu.

TÄMÄ SAA ONNELLISEKSI:
Lasten onnistuminen.

MITÄ ET SIEDÄ:

Välinpitämättömyyttä

MITÄ ET TIENNYT MINUSTA:

Olen pelannut ja myös
valmentanut lentopalloa.

MOTTO: Yhdet
puheet kuten sökössä.

MIKÄ VERSOWOODIN ARVO PUHUTTELEE SINUA?

Välitämme. Siinä on esihenkilö-
työskentelyn tärkeimmät asiat.

KENET HALUAISIT SEURAAVAKSI HAASTATELTAVAN?

Nyt kun metsäosaston
toimittamat puut on sahattu,
niin siirrymme jalostuksen
puolelle ja siellä tarkemmin
liimapuulle. Otetaan sieltä
"liimauksen" Pynnösen Ari.

**Tehdäänpö puukaupat? Ota yhteyttä oman alueesi metsäasiantuntijaan. Pyydä puukaupparous puukau-
poille@versowood.fi tai etunimi.sukunimi@versowood.fi**

Puunhankinta-alueemme: Raasepori- Salo - Tampere - Äänekoski
- Kuopio - Savonlinna - Lappeenranta linjan eteläpuoli.



Operaatiopäällikkö
Markku Lindholm
Puh. 044 416 2561



Operaatioasiantuntija
Jukka Luiro
Puh. 041 730 3751



Operaatioasiantuntija
Olli Otava
Puh. 041 731 7601

Metsäasiantuntija
Hannu Ala-Kapee
Puh. 050 594 8041

Hämeenkyrö,
Kangasala, Lempäälä,
Pirkkala, Pälkäne,
Sahalahti, Tampere,
Teisko, Ylöjärvi



Metsäasiantuntija
Teemu Helkiö
Puh. 040 584 4344

Askola, Hyvinkää,
Mäntsälä, Pornainen,
Porvoo, Pukkila, Sipoo



Metsäasiantuntija
Jouni Hiltunen
Puh. 050 555 8910

Pääkaupunkiseutu, Kerava,
Kirkkonummi, Lohja, Nummi-
Pusula, Nurmijärvi, Sammatti,
Siuntio, Tuusula, Vihti,
Inkoo, Karjaa, Karjalohja,
Suomusjärvi, Kiikkala, Kisko



Metsäasiantuntija
Sakari Knuuti
Puh. 050 555 8909

Forssa, Jokioinen,
Tammela, Ypäjä, Urjala,
Humppila



Metsäasiantuntija
Sami Muhonen
Puh. 044 769 0962

Hattula, Hauho,
Kalvola, Valkeakoski,
Akaa, Kylmäkoski,
Toijala, Viiala, Vesilahti



Metsäasiantuntija
Heikki Perttula
Puh. 050 038 8471

Juupajoki, Kuhmalahti,
Kuorevesi, Längelmäki,
Mänttä-Vilppula, Orivesi,
Ruovesi, Virrat (eteläosa)



Metsäasiantuntija
Seppo Pyykkö
Puh. 050 589 2199

Kuhmoinen, Luopioinen,
Padasjoki



Metsäasiantuntija
Harri Rautanen
Puh. 050 348 5952

Karkkila, Loppi,
Renko, Somero



Metsäasiantuntija
Heikki Soveri
Puh. 044 416 2549

Hollola, Hämeenkoski,
Lammi, Tuulos



Metsäasiantuntija
Mika Ternola
Puh. 044 416 2562

Hausjärvi, Janakkala,
Kärkölä, Riihimäki,
Hämeenlinna
(kantakaupunki)



**SUOMALAISEN
TYÖN PUOLESTA**

Vierumäen alue



Aluepäällikkö
Jouni Vantaala
Puh. 041 731 4523



Operaatiopäällikkö
Matti Pohjoispää
Puh. 044 416 2511



Operaatioasiantuntija
Jukka Heimola
Puh. 050 594 8042



Operaatioasiantuntija
Tuomas Jokinen
Puh. 044 327 2277

METSÄASIANTUNTIJAT



Metsäasiantuntija
Jorma Frisk
Puh. 040 018 6633
Jämsä (koskenpää),
Keuruu, Korpilahden
maapuoli (9-tien
länsipuoli), Muurame,
Petäjävesi



Metsäasiantuntija
Mikko Huvinen
Puh. 050 035 1688
Hartola (eteläosa),
Heinola



Metsäasiantuntija
Vesa Lautamatti
Puh. 044 706 0992
Kouvola (6-tien
pohjoispuoli),
Mäntyharju (eteläosa)



Metsäasiantuntija
Antti Perho
Puh. 044 3555 888
Kotka, Miehikkälä,
Virolahti, Ylämaa,
Hamina (eteläpuoli)



Metsäasiantuntija
Antti Puhakka
Puh. 044 559 9549
Hamina
(pohjoispuoli),
Kouvola (6-tien
eteläpuoli), Luumäki



Metsäasiantuntija
Jukka Rekola
Puh. 040 831 7669
Luhanka, Korpilahden
vesipuoli, Korpilahden
maapuoli (9-tien itäpuoli),
Saakoski, Jämsä



Metsäasiantuntija
Ilpo Riihimäki
Puh. 044 761 9704
Lapinjärvi, Liljendal,
Loviisa, Myrskylä,
Orimattila, Pyhtää,
Ruotsinpyhtää



Metsäasiantuntija
Harri Salmensuu
Puh. 041 731 8205
Joutsa, Pertunmaa



Metsäasiantuntija
Juhani Stjernvall
Puh. 044 333 5002
Hartola (pohjoisosa),
Sysmä



Metsäasiantuntija
Petri Tantt
Puh. 050 032 7585
Asikkala, Hollola
(Vesikansa)



Metsäasiantuntija
Paavo Valkeapää
Puh. 041 730 7645
Iitti, Nastola, Lahti

Metsäkonttori



Metsäjohtaja
Pauli Otava
Puh. 040 025 2870



Laatu- ja
järjestelmäpäällikkö
Timo Järvinen
Puh. 050 336 7184



Järjestelmäasiantuntija
Sanna Nousiainen
Puh. 041 732 0658

Hankasalmen ja Otavan alue



Aluepäälikkö
Matti Rantala
Puh. 050 340 7068



Operaatiopäälikkö
Saku Auvinen
Puh. 044 416 2568



Operaatioasiantuntija
Jari Hämäläinen
Puh. 050 528 9328



Operaatioasiantuntija
Niina Ikonen
Puh. 044 733 9087



Operaatioasiantuntija
Hannele Kauppinen
Puh. 044 744 3080

METSÄASIANTUNTIJAT



Metsäasiantuntija
Teemu Halmiala
Puh. 040 962 567
Hankasalmi, Konnevesi,
Sumiainen, Suolahti



Metsäasiantuntija
Kimmo Hytönen
Puh. 050 598 1337
Laukaa, Leivonmäki,
Toivakka, Jyväskylä
(pl. Vanha Korpilahti)



Metsäasiantuntija
Teija Hyytiäinen-Koskimäki
Puh. 040 521 4572
Multia, Saarijärvi, Uurainen,
Äänekoski



Metsäasiantuntija
Jarkko Laukkanen
Puh. 050 020 5510
Heinävesi (läntinen),
Joroinen, Leppävirta,
Varkaus



Metsäasiantuntija
Juho Levänen
Puh. 040 585 0102
Pieksämäki (itäpuoli),
Jäppilä, Virtasalmi,
Haukivuori



Metsäasiantuntija
Matti Kekkonen
Puh. 040 560 3445
Mikkeli (pois lukien
Haukivuori, Ristiina,
Suomenniemi, Anttola)



Metsäasiantuntija
Jani Palokki
Puh. 044 766 8408
Puumala, Rantasalmi,
Savonlinna (läntinen),
Sulkava, Ruokolahti
(lounaisosa)



Metsäasiantuntija
Eero Penttinen
Puh. 050 598 8434
Juva



Metsäasiantuntija
Jouni Sulkamoniemi
Puh. 041 731 9774
Kangasniemi,
Pieksämäki (länsipuoli)



Metsäasiantuntija
Kalle Taivalantti
Puh. 050 414 3671
Hirvensalmi, Mäntyharju



Metsäasiantuntija
Aarne Tiainen
Puh. 040 175 9957
Karttula, Rautalampi,
Suonenjoki, Tervo,
Vesanto, Kuopio
(eteläinen),
Vehmersalmi



Metsäasiantuntija
Heikki Valkonen
Puh. 040 071 0625
Anttola (Mikkeli), Lemi,
Ristiina, Savitaipale,
Suomenniemi



Bioenergiapäälikkö
Heikki Alanne
Puh. 040 351 6683



Operaatioasiantuntija,
metsäenergia
Timo Laherto
Puh. 040 588 8265



Metsäsertifointi ja
metsäluontoasiantuntija
Kalle Killo
Puh. 044 791 4558



Tyytyväisten metsänomistajien puukauppaa.

Kotimaisena perheyriyksenä teemme puukauppaa tunteella, metsänomistajan ja asiakkaan tarpeita kuunnellen. Niinpä hankimme vain kotimaista tukkipuuta, josta valmistamme laadukkaita sahatavaroita sekä erilaisia jatkojalosteita.

Metsäosastollamme työskentelee noin 50 metsäalan asiantuntijaa, jotka auttavat sinua kohti kannattavaa metsänhoitoa ja hyviä puukauppoja. Asiointi kanssamme on turvallista, joustavaa ja nopeaa.

Nyt on hyvä hetki myydä. Ota yhteyttä!
010 8425 100 / puukaupoille@versowood.fi

