

Versio

2.2013



Muutoksen tuulet

Metsäteollisuuteen haihatellaan jatkuvasti uutta unohtaen vanhat perusasiat. Toimialan pitää uusiutua ja monipuolistua, mutta myös vanhasta, jo olemassa olevasta perusteollisuudesta on huolehdittava. Useinhan päättäjät ovat ratkaisevinaan ongelmia uuden luomisella vertailematta vanhoja ja uusia asioita, jolloin kokonaisuus ja sen merkitys toimialalle ja koko kansantaloudelle jää pohtimatta.

Enemmän kuin joka neljäs yritys tuottaa tällä hetkellä tappiota. Valtio ja kunnat velkaantuvat yhä enemmän, mutta töitä tarjoavan ja hyvinvointia tuottavan teollisuuden asioita hoidetaan heikosti. Suomi tarvitsee vientiteollisuutta ja kaikkien tahojen on muistettava, että toistemme selkiä pesemällä talouden ongelmat ja kestävyysvaje eivät ratkea. Suomeen on luotava riippumaton teollisuusohjelma, jolla työllisyys saadaan kasvuun ja Suomi nostetaan raiteilleen. Tarvitaan uudistuksia ja aitoa uudistumista. Emme voi pysyä poteroissa, joissa olemme vuosikaudet olleet.

Tämä tarkoittaa sekä julkisten rakenteiden uudistamista että yritysten vanhojen tapojen karistamista. Suomen julkisella sektorilla on tuplasti enemmän väkeä kuin matokuurilla olevassa Kreikassa. Toivottavasti päättäjät vihdoin tunnustavat tämän ja ryhtyvät aitoihin korjaustoimiin. Ellei näin tehdä, Suomen luottoluokitus on kaunis muisto ja pahimmillaan korjaustoimenpiteet tekee IMF (kansainvälinen valuuttarahasto), joka on tily isäntä.

Valtiovallan on pitädyttävä uusien rasitteiden tuomisesta teollisuudelle. Valitettavan usein teollisuuden taakkaa lisätään, kun taloustilanne heikkenee ja julkisen puolen ongelmia ei hoideta. Tähän ei enää ole varaa, vaan teollisuuden kilpailukykyä on vaalittava jatkuvasti.

Yritysjohtajana olen huolestunut ympäristöpuolen aktivoitumisesta. Esimerkiksi rikki-direktiivi ja tuoreimpana tapauksena ympäristönsuojelulaki lisäävät yritysten kustannuksia. Turveteollisuuden alasajolla tulisi olemaan maallemme miljardien negatiivinen vaikutus ja huonontaisi edelleen muun muassa kauppasettamme. Yritykset nähdään muutenkin peikkoina, joiden toiminta halutaan tehdä mahdollisimman hankalaksi.

Suomessa tehty palkkaratkaisu oli mallittainen, mutta usealla teollisuudenalalla

taloustilanteen vaatimat työehtosopimusten tekstimuutokset jäivät puolitiehen. Vie vuosia parantaa kilpailukykyä. Samaan aikaan on huolestuttavaa, että laittomat lakot jatkuvat entiseen tapaan.

Kilpailukyvyn parantamiseksi Euroopan teollisuus tarvitsee myös nykyistä heikomman valuutan. Ehkä ja toivottavasti euro lopultakin alkaa heiketä USA:n talouden toivuttua ja setelikoneiden pysähtyttyä. Euroalueen talous ei elvy, ellei euro oleellisesti heikkene.

Versowoodin on jatkettava uudistumistaan. Laakereilleen ei voi jäädä lepäämään, ja tehokkuutta on yhä nostettava, jotta pysymme alan kärkiyrityksenä. Vierumäellä on toteutettu merkittävä tuotannon- ja tuloksenteon-tehostamisohjelma, jonka ansiosta lisäämme sekä myyntiä että kannattavuutta. Avoimuus ja suunnitelmallisuus ovat jo lisääntyneet, ja niiden ohella käytännönläheinen tekeminen säilyy ydinasiana. Kun yritys voi hyvin, kaikki sidosryhmätkin voivat hyvin.

Päivittäishaasteiden ohella katsomme herkeämättä eteenpäin. Toimialalla tarvitaan tervehdyttäviä järjestelyjä, joita nyt vaikuttaakin olevan vireillä. Kasvu ei saa mennä kannattavuuden edelle, mutta jos ei kasva, niin alkaa kuihtua. Uskon, että toimialan markkinatilanne kohenee ensi vuonna. Samaan aikaan on kuitenkin jälleen uhka siitä, käykö puukauppa riittävän vilkkaasti ja ylikuumenematta. Toivotavasti tällä kertaa puunostajilla maltti säilyy.

Hyvää Joulua ja Onnea Vuodelle 2014!

Ville Kopra



- 2 Pääkirjoitus
- 3 Talous- ja markkinakatsaus
- 6 Puunhankinta- ja markkinakatsaus
- 8 Brändi facelift
- 9 Tupakoimaton työpaikka
- 10 Hirvi jahti
- 12 Puinen näkötorni, Padasjoki
- 14 Auvo Hyyrynen, Danske Bank
- 16 Kauden tuote
- 17 Yhteystiedot

✓ Nimitykset

Versowood Oy

Matti Perämäki, kehitysjohtaja
Sonja Kelloniemi, vientisihteeri

✓ Merkkipäivät

Versowood Oy, 50 vuotta

Aavikko Matti	9.4.
Anttila Risto	2.4.
Hyvärinen Arto	10.10.
Heimola Jukka	29.6.
Ilkonen Jyrki	10.6.
Jakola Sirpa	8.5.
Kauppi Jari	11.9.
Kiuru Kari	17.2.
Markus Timo	22.8.
Mattila Esa	7.12.
Murto Markku	9.11.
Mäkinen Viktor	17.1.
Penttinen Eero	21.4.
Reunanen Reima	10.8.
Sirpoma Arto	19.11.
Talvinen Asko	17.12.
Torri Olli	21.3.
Turpeinen Risto	5.10.
Väyrynen Sari	5.2.

Versowood Oy, 60 vuotta

Haavisto Markku	7.7.
Heinonen Markku	3.6.
Kesti Tuomo	31.8.
Kuuva Jorma	20.3.
Lappalainen Unto	21.2.
Lievonen Kyösti	13.6.
Niemi Hannu	4.9.
Rouhiainen Jouko	2.11.
Savolainen Kari	20.7.
Seuranen Erkki	21.3.
Tuomala Juha	5.12.
Vienola Juha	11.1.

A. Jalander Oy, 60 vuotta

Borg Rune	4.7.
Nikula Aatos	1.2.





Selvemmille vesille

Vuosi 2013 näyttäisi muodostavan käännekohdan pitkään jatkuneeseen alamäkeen. Tukevalle maalle on vielä matkaa, mutta Versowood tähtää uuteen vuoteen varovaisen toiveikkaana.

Kulunut vuosi on Versowoodilla sujunut odotusten mukaan. Liikevaihtoa on kertynyt noin 10 % enemmän kuin edellisellä vuonna, ja kasvua on ollut kaikilla toimialoilla. Erityistoimenpiteiden ansiosta myös liimapuuliiketoiminta on elpynyt ja on ollut yksi vuoden valopilkkuista. Siitä huolimatta kannattavuusongelmat vaivaavat yhä koko konsernia.

Kannattavuus saatava kuntoon

Kotimaassa vuosi sujui toiminnallisesti hyvin. Hintakehitys jatkui koko vuoden suotuisana, ja Versowood onnistui kasvattamaan markkinaosuuttaan. Asetetut määrä- ja hintatavoitteet saavutettiin, mutta siitä huolimatta huono kannattavuus hidasti tuloksentekoa.

– Suomalaisten sahureiden suu-

rimpana kannattavuuden peikkona kummittelee raaka-aineen hinta, joka syö kilpailukyvyn. Kohennettavaa löytyy myös tuotannon tehokkuudesta, toteaa **Harri Haapala**, joka johtaa Versowoodin kotimaankauppaa.

– Sama kannattavuusongelma vaivaa koko toimialaa. Olemme täällä kuumeisesti miettineet, mitä asialle voi tehdä, manailee Haapala.

Vaikka vuosi 2013 olikin kokonaisuutena edellistä vuotta parempi, Haapala painottaa positiivisen hintakehityksen syiden löytyvän muualta kuin Suomen talouden elpymisestä.

– Sahureiden varastot ovat olleet kohtuullisia, ja vienti on ollut virkeää. Rakennusteollisuus on kuitenkin edelleen erittäin huonossa jamassa, ja ensi vuonna pientalokohteita arvioidaan aloitettavan Suomessa 500 vähemmän tänä vuonna.

Positiivistakin löytyy. Korjaus-

rakentaminen on jatkunut kohtuullisesti läpi taantuman ja jatkuu edelleen vireänä. Vaikka kysyntä onkin vuoden aikana hiipunut, ovat ovi- ja ikkunateollisuutta palvelevat komponenttivalmistajat muodostaneet poikkeuksen tähän trendiin.

Haapala toivoo alkavan vuoden katkaisevan laskusuhdanteen ja muiden alojen seuraavan korjausrakentamisen vanavedessä.

– Olemme positiivisella mielellä ja uskomme hyvän kehityksen ja määrien kasvun jatkuvan.

Markkinaosuuden kasvun myötä Versowoodin asiakaskunta ja jakelukanavat ovat laajentuneet, mutta monipuolisen asiakaskunnan palveleminen on myös vaativaa.

– Asiakkaiden palveleminen on yhä haastavampaa. Tuotteiden toivotaan olevan yhä jalostuneempia ja kehittyneempiä, entisten rekkakuormien

sijaan tilataan pienempiä eriä ja toimitusajat ovat lyhentyneet. Tämä on johtanut sekä toiminnallisiin että logistisiin ristiriitaisuuksiin, joiden ratkaiseminen on vaatinut työtä ja uusia ratkaisuja.

Kaukoita iskussa

Myös viennin puolella kulunut vuosi oli edellisvuotta pirteämpi. Asetettu budjetti täyttyi, ja koko vuoden nousujohteisena jatkunut kysyntä tasaantui vasta loppuvuonna. Sahavaroiden hinnannousu on kuitenkin ollut vielä kovin vaisua.

– Maailmantalous on selvästi vähän elpynyt, mutta euroalue laahaa pahasti perässä, toteaa Versowoodin vientijohtaja **Matti Iso-Kuusela**.



Henri Nordman viimeistelee liimapalkkia Vierumäen liimapuutehtaalla.

”

Metsässä on paljon potentiaalia pienentää Suomen kestävyysvajetta ja luoda työtä.

Etelä-Eurooppaan suuntautuva kauppa on Iso-Kuuselan mukaan lähes loppunut. Saksa on Euroopan ainoa valopilkku, mutta myös Ranskan markkinat ovat toipuneet pahimmasta notkahduksesta yllättävän hyvin.

– Euroopassa on tarpeita ja kysyntää, mutta ne eivät vielä näy kaupankäynnissä, sillä rakentaminen ei ole lähtenyt vauhtiin. Euroopan talouskasvun käynnistymisessä on vielä kysymysmerkkejä.

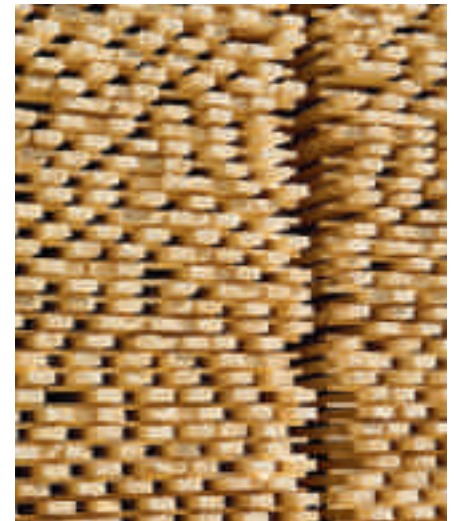
Sen sijaan Euroopan ulkopuolisille alueille tuotteita on myyty mukavasti. Erityisesti vienti Kiinaan ja Japaniin kasvoi edellisvuodesta, mutta Yhdysvaltain velkakattokriisi vaikutti dollarin kurssiin ja söi kauppajen kannattavuutta. Viennin vetoapua on tullut juuri Yhdysvalloista, jossa rakentamisen nousujohteisuus on kääntänyt muun muassa Kanadan tavaravirrat naapurimaahan ja antanut sekä Euroopassa että Kaukoidässä elintilaa eurooppalaisille tuottajille.

Sahatavara ja liimapuu sekä pylväävät liikkuvat maailmalle kiitettävällä vauhdilla, ja vuoden 2014 odotukset ovat samansuuntaiset. Kaukoidänkaupan arvellaan jatkuvan vilkkaana, mutta kovimman nousun oletetaan tasaantuvan. Euroopan tilanteen ei oleteta muuttuvan, mutta toisaalta tuotteiden tasaisen kysynnän Pohjois-Afrikassa ja Lähi-idässä ei uskota horjuvan.

– Egyptin levottomuudet vaikuttivat laivauksiin, mutta vaikutukset olivat yllättävän vähäisiä. Jos poliittiset ongelmat jatkuisivat pitkään, ne vaikuttaisivat huomattavasti paikalliseen kaupankäyntiin ja saattaisivat pysäyttää viennin kokonaan.

Kaikki mukaan talkoisiin

Vaikeiden aikojen vuoksi Versowood on investoinut säästeliäästi. Kuluneen vuoden suurin investointi oli Eurosaha uudistushankkeen ensimmäinen vaihe, joka jatkuu ensi vuonna. Toinen merkittävä hanke alkoi joulukuun alussa Vierumäen liimapuutehtaalla, jossa tuotannon alkupäähän tehtävällä linjainvestoinnilla



Vuonna 2014 tavoitteena on noin 300 miljoonan euron liikevaihto sekä miljoonan kuution sahausrajan rikkominen.

saavutetaan tehokkuuden, laadun ja käyttösuhteen parantaminen. Mahdollisesti myös uusia yrityskauppoja on vireillä.

– Silmät ja korvat on pidettävä jatkuvasti auki. Viime aikojen toimialaratkaisut yhdistymisineen tervehdyttävät toimialaa, sillä omistuksen keskittyminen on hyvä asia, toimitusjohtaja **Ville Kopra** toteaa.

Tuotannon ohella yhtiö on panostanut vahvasti toimintansa tehostamiseen. Käyttöpääomaprojekti vietiin loppuvuonna päätökseen ja sille asetetut myyntisaamisten, ostovelkojen ja varastojen hallinnan tavoitteet saavutettiin.

Riihimäen sahalla käytiin YT-neuvottelut, joiden myötä yksikön toiminnan tehokkuus on Ville Kopran mukaan parantunut merkittävästi. Vastaavaa yhteistoimintamallia sovelletaan nyt myös Vierumäellä.

– Irtisanomisissa eivät ole näiden YT-neuvottelujen lähtökohta, vaan toiminnan ja tuloksenteon tehostaminen. Olemme perustaneet viisi työryhmää, joissa työnjohto ja työntekijät etsivät yhdessä työn tekemiseen

liittyviä tehostamiskohtia yhteensä noin 15 miljoonan euron edestä.

Kopran mukaan kannattavaan kasvuun ja yksikköhintojen sekä määrien kasvattamiseen tähtäävä hanke pyrkii lisäämään suunnitelmallisuutta, mutta markkinamuutoksien vaatima ketteryys halutaan säilyttää. Toimintatapa on otettu henkilöstön keskuudessa hyvin vastaan.

– Samaan aikaan olemme kehittäneet myös raportointia ja lisänneet tiedonjakoa. Jotta henkilöstö voi sitoutua ja puhalttaa samaan hiileen, on tiedettävä suunta ja tilanne. Uskon, että se myös motivoi.

Hyvinvointia metsästä

Vaikka puukauppa onkin käynyt kohutuullisen hyvin koko vuoden, puumarkkinan toimivuus on edelleen toimitusjohtajan huolenaiheena. Kopra näkee puukaupan esteettömyyden yhtenä tärkeimpänä tekijänä metsäteollisuuden tulevaisuuden kannalta, ja ehdottaa mallia, jossa aktiivisia metsänomistajia kannustettaisiin verotuksellisin keinoin, passiivisia

hätisteltäisiin.

– On tutkittu, että jopa 30 % metsänomistajista kuuluu joukkoon, joka ei ole käynyt metsässään tai tehnyt puukauppaa viimeiseen 30 vuoteen. Tähän epäkohtaan olisi puututtava jo metsänhoidollisten syiden takia.

Versowoodin tavoitteet vuonna 2014 säilyvät samansuuntaisina kuin vuonna 2013. Oletuksena on, että maailman talous elpyy hitaasti, ja kasvavaan kysyntään pyritään vastaamaan hallitusti. Tavoitteena on noin 300 miljoonan euron liikevaihto sekä miljoonan kuution sahausrajan rikkominen. Kasvuluvut tarkoittavat hyvää myös kansantaloudellisesti, sillä Kopra näkee metsäteollisuuden heijastuvan yleiseen hyvinvointiin.

– Uudistuminen, kasvu ja monipuolistuminen myös muilla aloilla on mahdollista vain, jos perusteellisuus on kannattavaa ja toimintaedellytykset ovat kunnossa. Metsässä on paljon potentiaalia pienentää Suomen kestävyysvajetta ja luoda työtä, kunhan vain metsäteollisuus otetaan päätöksenteossa huomioon merkittävänä teollisuudenalana. /

Puukaupan visioita ja käytännön toimia

Puukauppaa ei turhaan ole kehuttu ennätystasaiseksi kuluneena vuonna. Kaupan tasaisuus ei kuitenkaan yksinään riitä, jos kokonaismyyntimäärä ei ole tarpeeksi suuri. Kysymys kuuluukin, löytyykö tulevaisuudessa kotimaista raaka-ainetta riittävästi sahojen teriin, sellupatoihin ja energialaitosten kattiloihin.

Puukaupan tasoittuminen pidemmälle ajalle vuoden aikana on odotettu parannus. Tämä luo vakautta ostajien taloudenpitoon ja lisää toiminnan suunnitelmallisuutta. Toiveena on, että samanlainen tarjonnan tasaisuus jatkuu myös tulevina vuosina.

Kuluvan vuoden aikana miljoonan motin myyntiviikkoja on ollut vain muutamia, joten kokonaismyyntimäärä ei nouse tavanomaista merkittävästi korkeammaksi. Suomalaisen metsäsektorin yksi suurimmista tulevaisuuden haasteista onkin, miten puuntarjonta saadaan pysyvästi nykyistä korkeammaksi. Nyt niin tapahtuu vain hetkellisesti laajojen myrsky- tai hyönteistuhojen jälkeen, eikä niistä tilanteista hyödy kukaan.

Kymmenen vuotta sitten Suomessa tuotettiin vuosittain lähes 14 milj. m³ sahatavaraa, josta pari miljoonaa mottia sahattiin tuontitukeista.

”

Aktiivinen metsä-ammattilainen saappaat jalassa ja nauharulla taskussa on edelleen lyömätön yhdistelmä puukaupan virittämiseksi.

Sen jälkeen sahausmäärät ovat jääneet selvästi alle 10 milj. m³/v, vaikka maamme metsät kasvavat puuta enemmän kuin koskaan. Nykyisellä puukaupan tahdilla entisiin sahausmääriin on mahdotonta päästä. Kuusitukin kantohinta on noussut kymmenessä vuodessa 27 %, joten hinnan ei pitäisi olla puukaupan este. Oudointa on se, jos tänne metsien keskelle tarvitaan tuontipuita. Nekin kantoraha-

korjuu- ja kuljetustulot kannattaisi jättää vahvistamaan maamme taloutta.

Jotain tarttis tehdä!

Kotimaisen puukaupan piristämiseksi on tehty monenlaisia toimenpiteitä. On valmisteltu metsäohjelmia, selontekoja ja strategioita. On tehty Mhy-lakimuutos ja metsälakimuutos, joilla pyritään entistä paremmin huomioimaan metsänomistajien muuttuvat tarpeet. Puukaupan tekoa avitetaan erilaisilla sähköisillä puukauppapaikoilla. Kaikki tehdyt toimenpiteet puuntarjonnan lisäämiseksi ovat hyviä, mutta valitettavasti niiden vaikutus tuntuu vasta vuosien päästä.

Nopein keino ihmisten herättämiseksi on toinen ihminen. Aktiivinen metsäammattilainen saappaat jalassa ja nauharulla taskussa on edelleen

lyömätön yhdistelmä puukaupan virittämiseksi. Hyvin perustellut näkemykset metsänhoitotarpeista ja sieltä saatavasta kantorahatulosta ovat oiva keino herättää metsänomistajan kiinnostus metsäomaisuutensa hoitoon. Tekniikka on hyvä apuväline, mutta ihmisten välisen luottamuksen korvaajaksi siitä ei ole. Kaiken tehostamisen ja tulevaisuuden visioinnin keskellä kannattaa muistaa, että metsäala on varsin perinteinen toimiala, jolla ihmisellä on yhä sijansa. Versowoodilta löytyy perinteisiä, luotettavia metsäammattilaisia, joihin kannattaa olla yhteydessä ja joiden kanssa pistää metsäasiat kuntoon.

Talven tuiskuja odotellessa vetäkäämme saappaat jalkaan ja menkäämme metsään!

Jussi Torpo
metsäpäällikkö
Versowood Oy



Suomalaisen metsäsektorin yksi suurimmista tulevaisuuden haasteista on, miten puuntarjonta saadaan pysyvästi nykyistä suuremmaksi.



Kokonaisuus ratkaisee

Metsäkeskuksen palveluksessa lähes 40 vuotta metsäojitusten ja metsäteiden rakentamisten parissa toiminut Erkki Lähde on metsänomistaja itsekin. Viimeisten reilun kymmenen vuoden ajan hän on myynyt puunsa Versowoodille

Lokakuisen hirvijahdin jahtipäällikkönä toimineella **Erkki Lähdeellä** on metsää Hartolassa ja Pertunmaalla yhteensä noin 85 hehtaaria. Puukauppaa tehdään muutamaa vuotta, ja kohteen mukaan määrät ovat olleet 200–800 m³.

– Kohteet ovat olleet suurelta osin päätehakkuita, mutta sekaan on mahtunut myös harvennuksia, Lähde kertoo.

Onnistuneen puukaupan tekijöistä puhuttaessa pitkän linjan asiantuntija painottaa kumppanuuden, luottamuksen ja pitkäjänteisen toiminnan merkitystä ostajan ja myyjän välillä. Myös se, että kaikelle puulle löytyy sopiva käyttökohde, on myyjän kannalta tärkeää. Lähde arvostaa Versowoodin monipuolisuutta, mutta heittää vielä yhden kehitysehdotuksen.

– Kun vielä vanhalle, paksulle puu-

sepän männylle löytyisi arvoisensa käyttökohde, niin paketti olisi koossa.

Luottamuksellisuus on tärkeää, mutta yhtä tärkeitä ovat myös kauppajien sujuvuus ja metsään jäävä jälki. Lähde pitää Versowood-yhteistyötä niiltäkin osin toimivana.

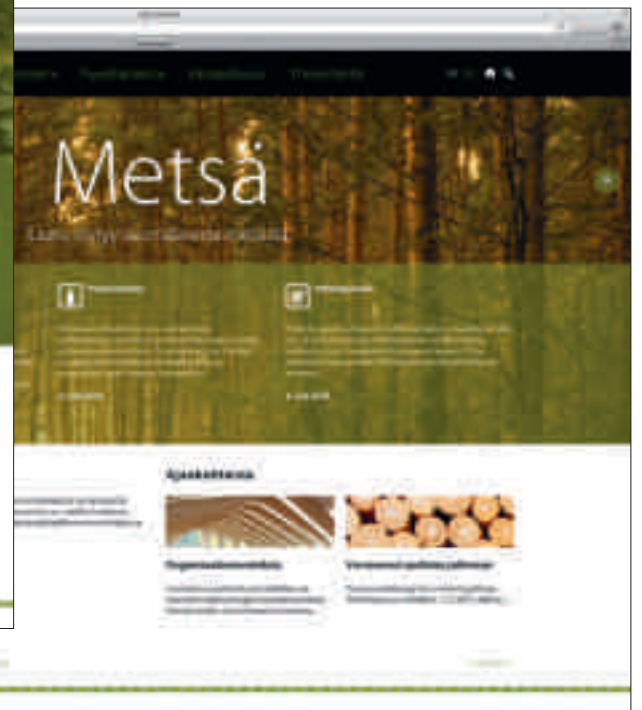
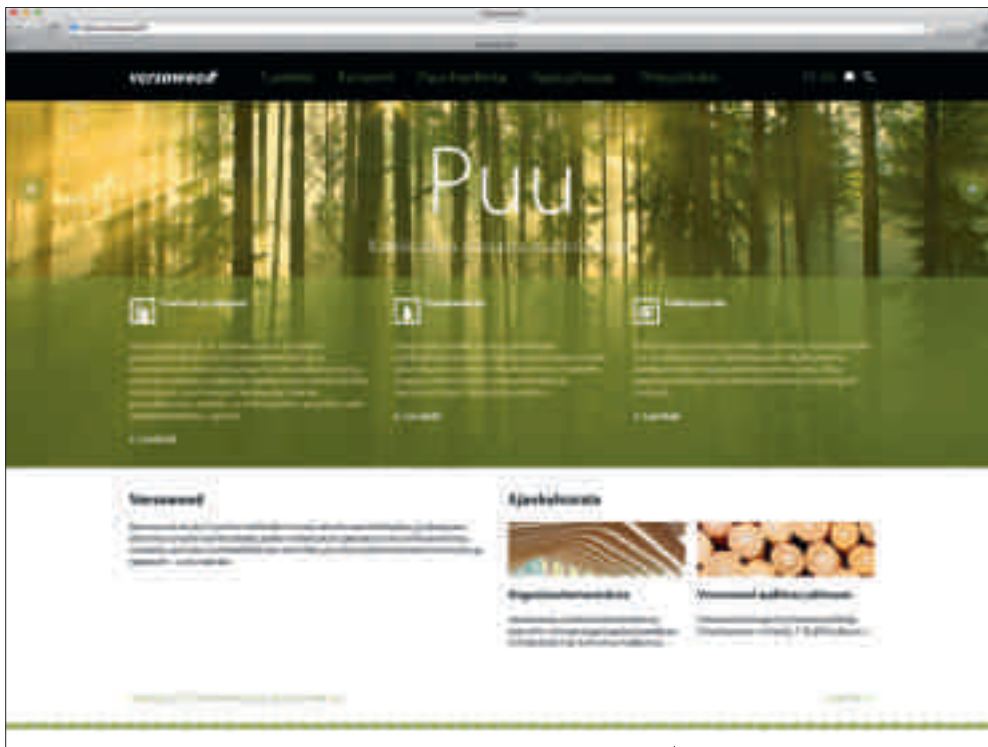
– Täytyy sanoa, että Versowoodin **Huvisen Mikon** kanssa on mukava tehdä puukauppaa. Kaikki on hoidettu vähillä puheilla ja viilauksilla, eikä isoja vääntöjä ole ollut. Myös korjuuketju kannolta sahalle on toiminut moitteitta.

Asiantuntija kehottaa metsänomistajia pitämään huolen metsiensä hyvinvoinnista ja korjuuiden sujuvuudesta.

– Metsäteiden kunnossapitoon pitää kiinnittää huomiota, jotta lähes ympärivuotinen puunkorjuu sujuu isoimmista vaurioista. /



Erkki Lähde pitää onnistuneiden puukauppojen edellytyksenä kumppanuutta, luottamusta ja pitkäjänteistä toimintaa.



Uusi metsäisempi ilmeemme

Kesällä 2013 Versowood uudisti graafisen ilmeensä nettisivuja myöten. Muutokset noudattavat uutta vihreän sävyistä graafista ohjeistoa. Uudistuksen parissa työskentelivät Ville Kopra Versowoodilta ja Juho Wallenius Bob the Robotilta.

Verkkosivujen uudistamista oli mietitty jo kauan, sillä verkkosivustot olivat vanhat eivätkä vastanneet mielikuvaa Versowoodista. Yhteistyökumppaniksi uudistusprojektiin valikoitui helsinkiläinen digitaalisen markkinoinnin ja mainonnan taitaja Bob the Robot.

– Entisillä verkkosivuilla tärkeimmät toiminnallisuudet pelasivat, mutta sivusto ei vastannut Versowoodin arvoja, muistelee Bob the Robotin **Juho Wallenius**.

Ville Kopra halusi tuoda esille yrityksen edelläkävijyyttä ja kehityskykyä. Uudistuksessa halusimme modernisoida yrityksen verkkoihmeen ja parantaa palvelun käytettävyyttä. Yhtä tärkeää oli saada sivustolle

”

Puu ja metsä ovat intohimomme ja kaiken toimintamme ytimessä. On hienoa, että voimme kunnioittaa niitä entistä näkyvämmiin.

tulijan huomio kiinnitettyä suomalaisen metsän myyttiseen kauneuteen ja puun ainutlaatuisuuteen uusiutuvana teollisena raaka-aineena.

Sivuston käyttöliittymäsuunnittelussa haluttiin pitää mielessä kaikki kohdeyleisöt puunmyyjistä pelletin ostajiin – unohtamatta yhteistyökumppaneita ja lehdistöä. Siksi mm.

Versowoodin vastuullisuuteen ja ympäristöön liittyvät teemat nostettiin aiempaa paremmin esille.

Sivujen sisältöjä pyrittiin siistimään ja yleisilmettä yksinkertaistamaan modernin verkkosuunnittelun hengessä.

Uudistuksen keskeisenä tavoitteena oli myös päivittää Versowood-brändin värit ja tuoda kuvien käyttöön rohkeutta ja syvyyttä. Verkkoihmeen ja siinä näkyvän kuvamaailman on tarkoitus vähitellen jatkua ja jalkautua kaikkeen markkinointiimme.

– Puu ja metsä ovat intohimomme ja kaiken toimintamme ytimessä. On hienoa, että voimme kunnioittaa niitä entistä näkyvämmiin, Ville Kopra päättää. /





Puumies-lehdessä julkaistu ilmoitus.



Ostoilmoitus

Sauhuttelu sikseen

Versowood on lähtenyt seuraamaan kasvavaa trendiä ja ilmoittautuu tupakoimattomien työpaikkojen joukkoon.

Lokakuussa 2013 käynnistynyt tupakoimattomuushanke toteutetaan yhteistyössä työterveyshuolto Mehiläisen kanssa. Tupakkatuotteet sähkötupakkaa ja nuuskaa myöden kieltävä sääntö koskee Versowoodin kaikkia henkilöstöryhmiä ja myös Versowoodin tehdasalueilla työskenteleviä ulko-
puolisia työntekijöitä.

– Olemme tehneet yrityksessä työhyvinvointilupauksen, jonka mukaan välitämme työntekijöidemme hyvinvoinnista ja tuemme terveellisiä elämäntapoja. Parannamme tupakoivien ja myös tupakoimattomien työntekijöidemme hyvinvointia, kun kenenkään ei enää töissä tarvitse kärsiä sauhuttelusta, selventää **Ville Kopra** linjauksen taustoja.

Puunjalostusteollisuudessa tupakointi muodostaa myös tulipaloris-
kin, jota nyt tehdyllä päätöksellä pyritään vähentämään.

Tupakointi työajalla on kielletty tehdasalueella ja parkkipaikoilla sekä työkoneissa. Palkattomalla ruokautunnilla tupakointi on sallittu, mutta silloinkin vain tehdasalueen ulkopuolella. Jotta tavoitteeseen pääsy – täysi savuttomuus – on mahdollista, annetuista säännöistä pidetään tiukasti kiinni.

”

Olemme tehneet työhyvinvointilupauksen, jonka mukaan välitämme työntekijöidemme hyvinvoinnista ja tuemme terveellisiä elämäntapoja.

– Ohjeiden vastaisesta toiminnasta seuraa aina kirjallinen varoitus. Toinen varoitus johtaa irtisanomiseen.

Yksipuolisen kiellon sijaan tupakoitsijoita pyritään aktiivisesti tukemaan tupakoinnin lopettamisessa. Tarvittaessa järjestettävien lopettamisen tukiryhmien lisäksi Versowood korvaa tupakoinnin lopettamiseen tähtääville työntekijöilleen yhden 8–12 viikon tukilääkityksen.

– Ymmärrän, että asia voi tupakoivien kannalta olla aluksi vaikea, joten olemme työterveyden kanssa rakentaneet mallin, jonka avulla henkilö voi halutessaan päästä eroon tupakasta. Tavoitteenahan on kannustaa terveempiin elämäntapoihin, ei kieltää tupakointia vain kieltämisen vuoksi, Kopra summaa. /



Jahtiperinnettä luomassa

Lokakuun lopussa Versowood järjesti jahtipäivän, joka kokosi toistakymmentä sidosryhmien edustajaa Pertunmaan metsiin hirvestämään ja syventämään keskinäisiä suhteita.

Yritysjohdon ja sidosryhmi-
en yhteiset metsästysreis-
sut ovat pitkään olleet met-
säalan toimijoiden perinne,
mutta Versowoodin järjestämänä lo-
kakuinen hirvijahti oli ensimmäinen
laatuaan. Syy epävirallisissa merkeis-
sä vietetyille sidosryhmätapaamisille
on **Ville Kopralla** selvä.

– Joidenkin kanssa on saatettu
tehdä tiiviisti töitä, mutta vapaampi
kanssakäyminen ja tutuksi tuleminen
on jäänyt vähemmälle. Pidän erittäin
tärkeänä myös sitä, että jahdit tarjo-
avat kaikille mukanaolijoille mahdol-
lisuuksia solmia uusia tuttavuuksia ja
hyödyntää niitä työelämässä.

Versowoodin kutsumana metsälle
saapui asiakkaiden ja muiden sidos-
ryhmien edustajia. Jahtia isännöi pai-
kallisyhdistys Kuivajärven Eränkävi-
jät, joiden neljästä aikuisesta ja nel-
jästä vasasta oli jahdin alkaessa vielä
kaksi aikuista ja yksi vasa kaatamat-
ta. Seuran metsästysalueet sijoittuvat
Pertunmaan ja Hartolan rajan tuntu-
maan, jossa sijaitsee myös Ville Kop-
ran metsiä.

– Alueella on runsas hirvikanta.
Seuran ensimmäinen kaato tehtiin
1958 ja siitä lähtien jahti ja peijaiset
on järjestetty vuosittain, kertoo jah-
tipäällikkönä toiminut **Erkki Lähde**.

Ei mikään hukkareissu

Jahti alkoi torstaina illanvietolla ja
metsään lähdettiin perjantai-
aamuna klo 9.30. Passipaikat arvottiin kortil-
la ja maastoon levittäytyi kaikkiaan
parikymmentä miestä, joista osa oli
Versowoodin vieraita, osa hirviseu-
ran aktiiveja. Maastoon lähti myös
kaksi koiraa.

Muutaman tunnin ajon jälkeen
jahtipaikalla neljä alkoi tapahtua, kun
Paavo Porvarin omistama kolme-
vuotias Jämtlannin pystykorva Siru



”

Jahtit tarjoavat
kaikille mukanaolijoille
mahdollisuuksia solmia
uusia tuttavuuksia
ja hyödyntää niitä
työelämässä.

ilmoitti emästä ja sen vasasta. Verso-
woodin vieraana ollut **Tuomas Hal-
lenberg** kaatoi vasan nopeasti, mutta
emä katosi metsään.

– Kaadon teki tarkka ampuja. Pit-
kästä matkasta varma laukaus, kiitteli
jahtipäällikkö Lähde.

Turhaan ei Lähde kaadon teki-
jää kehunut. Hallenberg on käynyt
metsällä 13-vuotiaasta saakka ja sat-
tumalta juuri Ville Koprän mailla
tapahtunut kaato oli hänelle lasku-
jen mukaan kaikkiaan kahdeksas-
kymmenes.

– Tässä tulee ihan paras resepti
hirven kielen keittämiseen: musta-
pippuria ja karheaa merisuolaa, muu-
ta ei tarvita, Hallenberg huuteli vasaa

suolestaessaan.

Suolestamisen jälkeen ruho ja kul-
jetettiin metsästä, jonka jälkeen ryh-
mä siirtyi laavulle makkaranpaistoon.
Lounaan jälkeen otettiin toinen ajo,
ja hyvän hirviahaukun seurauksena
Kuivajärven Eränkävijöiden **Jukka
Lähde** kaatoi ison uroshirven.

Pitkälle iltapäivään kestänyt jahti
onnistui hyvin, sillä tilanteita riitti
pitkin päivää. Jatkoa on Ville Koprän
mukaan luvassa ensi syksynä jossain
päin Suomea.

– Mukana oli myös muutamia sel-
laisia, jotka olivat lähteneet kokei-
lemaan, josko metsästys innostaisi.
Toivotaan, että heidät nähdään seu-
raavalla kerralla jo kivääri kädessä. /



Jukka Lähde koiran kanssa



Risto Lähde

”

Kuivajärven
Eränkävijöiden
metsästysseuran
ensimmäinen kaato
tehtiin vuonna 1958
ja siitä lähtien jahti
ja peijaiset on
järjestetty vuosittain.



Metsästysryhmä
lounastauolla





Padasjoen puinen kaksoistorni nousi harjaan

Lokakuun lopussa Padasjoen Tuomasvuorella vietettiin harjannostajaisia. Korkealle Päijänteen ylle kohoavien Tuomas Tornien materiaalitoimituksesta vastasi Versowood.

Padasjoen kunnan tornihanke on osa Kullasvuoren-Tuomasvuoren alueen kehittämistä, jonka ensimmäinen vaihe oli 18-korisen frisbeegolfradan rakentaminen alueen lenkkipolkujen tuntumaan. Toinen vaihe, näkötornin rakentaminen, saatiin päätökseen syksyllä 2013.

Kaksitornisen näköalarakennelman harjakaisia vietettiin lähes päivälleen vuosi hankkeen aloituspalaverista. Vuoden 2012 lokakuussa sovittiin työnjako rakennesuunnittelun ja puuosien valmistajan kesken, ja perustukset valettiin syyskuun puolivälissä 2013.

Tuomas Tornien yleissuunnitelmat teki **Taisto Saarinen** ja rakennesuunnitelmat Insinööri-toimisto **Asko Keronen** Versowoodin valvonnan alaisena. Liimapuu- ja sahatavaraosat valmistettiin Versowoodin Vierumäen yksikössä. Harjakaisiin mennessä torneista suurempi Iso-Tuomas oli noussut jo koko korkeuteensa, mutta Pikku-Tuomaksesta puuttuivat vielä katto ja lattia.

Ainoa lajissaan

Tuomas Tornit on tiettävästi Suomen suurin ja ainoa puusta valmistettu näkötorni. Kohteessa on käytetty liimapuuta 29 m³ ja sahatavaraa 18 m³, ja sen rakenteet on mitoitettu suurtenkin turistiryhmien yhtäaikaista vierailua silmällä pitäen. Tornin kokonaiskustannus on noin 75 000 euroa.

Padasjoen parhaalla näköalapaikalla sijaitsevan kaksitornisen rakennuksen ylimmältä tasanteelta avautuvat hulppeat näkymät Päijänteelle ja Padasjoen Kullasvuoren maisemiin. Suuresta koostaan huolimatta rakennelma on sirorakenteinen ja piiloutuu hyvin puuston sekaan. Materiaalivalinnan lisäksi myös väriyksessä on huomioitu maisemaan sopivuus.

Tuomas Tornissa on useita eri näköalatasanteita, joista korkein nousee noin 30 metrin korkeuteen maanpinnasta. Suunnitelman mukaan tasanteille rakennetaan myös penkkejä pidempää oleskelua varten. /



Tornista maisemia ihailemassa ovat vasemmalta Seppo Rantanen, Antti Räsänen, Tarmo Eloranta ja Heikki Jaakkola.

Ongelmien selättäminen vaatii yhteistyötä

Suomen metsäteollisuutta työuransa aikana tarkastellut pankkimies näkee lampun tunnelin päässä. Sen sytyttämiseksi tarvitaan kuitenkin yhteistyötä ja asennemuutosta.

Danske Bankin Itä-Suomen Finanssikeskuksessa johtajana työskentelevä **Auvo Hyrynen** on ehtinyt olla monessa mukana. Valkealasta lähtöisin oleva metsätalousinsinööri päätyi muutamien metsäteollisuus- ja yrittäjäjärjestövuosien jälkeen pankkialalle, jossa asiantuntijatehtävät vaihtuivat konttorinjohtajan pesteihin ja lopulta nykyiseen työhön, johon kuuluu noin 60 yritysasiakasta. Tehäviin kuuluvat asiakkuuksien kokonaisuhallinta ja siihen tarvittavien palveluryhmien kokoaminen.

– Kuvaan työtäni niin, että vaikka istummekin asiakkaiden kanssa pöydän eri puolilla, olemme käytännössä samalla puolen pöytää. Kyse on ennen kaikkea kumppanuudesta ja yhteistyöstä. Lait säätelevät toimintaa, ja välillä joudutaan tekemään ikäviäkin ratkaisuja, mutta päämääränä on aina asiakkaan etu, Hyrynen toteaa.

Luottamusbisnestä

Hyrysen aloittaessa uraansa rahoituslalla liikepankkien rooli metsäteollisuuden rahoituksessa ja toiminnossa oli huomattavasti suurempi kuin nyt, mutta tahti oli verkkaisempi. Työt tulivat tehdyiksi ajallaan, mutta asiakkaiden kanssa toimiminen oli yleensä kiireetöntä.

– Muistan erään aamupäivätapauksen vuosikymmeniä sitten Rovaniemellä Pohjanhiovissa. Joku paikalla olleista kysäisi jossain välissä kelloa, ja kuultuaan sen olevan jo yli 12 totesi, että ”eiköhän jäädä tänne, kuka sitä nyt yönselkään enää kotiin lähtee”, Hyrynen naureskelee.

1990-luvun lama oli taitekohta. Kansainvälistyminen on vienyt pankkien omistuksen kauemmas asiakkaista, kansainvälisen rahoituksen järjestely on yhä helpompaa ja kaikkea tekemistä leimaa lyhytjänteisyys.

– Tilalle ovat tulleet hektisyys, lyhyet syklit ja kvartaalitalous. Asiakaskumppanuudet elävät turhankin herkästi niiden mukaan. Suhdanteet eivät saisi liikaa heilutella pankkien päätöksiä ja tekemistä, vaan olisi osattava katsoa asioita pitkällä aikavälillä, asiantuntija harmittelee.

Danske Bankin ja Versowoodin yhteistyö on jatkunut vuosia. Pankkimiehen näkökulmasta yhtiön tärkeimmät menestystekijät löytyvät kokemuksen, asiantuntemuksen ja sitoutuneisuuden yhdistelmästä. Ammattitaitoisen omistuksen lisäksi osaava talousasioiden johtaminen vaikuttaa luottamukseen ja yhteistyön sujumiseen.

– Vahvana tuntemuksenani on, että Versowoodissa asiat ovat hyvissä käsissä. Lähdän Versowoodin palaverista aina hyvillä mielin vihellellä kotiin. Yhteistyö on ollut kymppin arvoista.

Suomi säilyy metsäteollisuusmaana

Metsäteollisuuden tuotannon ja markkinoiden painopisteet ovat siirtyneet yhä kauemmas. Rakenne-, hinta- ja kilpailukykykysymykset olisivat saatava sellaisiksi, että alalle saadaan jatkuvuutta myös pohjolasta käsin. Se ei Hyrysen mukaan kuitenkaan onnistu, jos jokainen osapuoli pitää itsestään kiinni omista eduistaan ja yrittää yksin.

Asiantuntijan mielestä koko metsäala osatoimijoinen tulisi istuttaa saman pöydän ääreen ratkomaan tulevaisuuden haasteita.

– Jotta teollisuus säilyy elinkelpoisena, on metsäklusterin toimijoiden yhdennyttävä eikä linnoituttava. Myös yleinen asennemuutos yhteiskunnassa on tarpeen. Suomi on vahva metsätalousmaa – asumme täällä metsien sisällä – ja on erikoista, miten vieraita kuitenkin olemme sen

hyödyntämiseen liittyvien asioiden kanssa.

Vaikeista ajoista huolimatta Hyryksellä on yhä uskoa metsäteollisuuteen. Hän toivoo, että tulevaisuudessa puulle löydetään uusia käyttökohteita, jotka lisäävät sen ja koko teollisuudenalan kilpailukykyä.

– Elämme täällä näiden puiden kanssa, ja ne kasvavat jatkuvasti. Niille on keksittävä jotain uudenlaista ja kannattavaa tekemistä. Nykyisessä kilpailutilanteessa volyymin säilyttäminen ei yksin riitä, ellei toimintaa saada kannattavaksi.

Suomen teollisuuteen viime vuosina kohdistuneet rajut leikkaukset ovat heijastuneet koko yhteiskuntaan. Pyörät olisi saatava jälleen pyörimään ja vienti vetämään. Se vaatii Hyrysen mukaan työtä ja vahvoja toimia kuten valtion tukemia investointeja, jotta yritysten kannattavuus paranee, kulutus kääntyy kasvuun ja teollisuuden kilpailukyky nousee.

Danske Bankin mukaan Ruotsin metsäteollisuuden tilanteesta ja myös Pohjois-Amerikan taloudesta jo kuuluu positiivisia viestejä, ja muutoksien uskotaan rantautuvan Suomeenkin.

– Kotimaassa on vihdoinkin päästy eroon ikuisesta poliittisesta EU-valituksesta ja nyt keskustellaan yhä enemmän oikeista asioista eli siitä, miten teollisuus saadaan jaloilleen ja talous nousuun. Teollisuus on jo laittanut tuotantonsa kuntoon, joten on vain ajan kysymys, milloin vauhti alkaa kiihtyä.

Työrumba vaihtuu arjen sambaan

Tänä päivänä muutokset kaikilla aloilla ovat nopeita ja organisaatiot uudistuvat jatkuvasti. Sama kehitys on koskenut voimakkaasti myös pankkisektoria ja Hyrynen toteaa, kun käynnissä olevan jatkuvan

muutosvyöryn syövä energiaa ja vievän aikaa töiden tekemiseltä. Kansainvälistyminen sekä pankkialan kasvava, kiristynyt sääntely kuormittavat työntekijöitä. Painopisteiden muuttuminen vaikuttaa myös organisaatioiden rakenteeseen, sillä asiantuntijoiden tarve pankeissa on kasvanut ja asiakaspalvelun tarjonta samanaikaisesti vähentynyt.

– Tämä näkyy konttoreissa ihan konkreettisesti. Danske Bank on ollut monilta osin palveluiden sähköistämisen uranuurtaja, mutta en ole aivan varma, onko vauhti ollut liian kova. Uskon, että Lieksan mummo tai pappi haluaisi edelleen hoitaa pankkiasiansa konttorissa toimihenkilön kanssa. Nuorilta sukupolvilta pankkiasiointi sujuu helposti verkossa, mutta he ovatkin syntyneet kännykät ja tabletit käsissään.

Neljänkymmenen vuoden työrupeaman jälkeen Hyrynen siirtyy vuodenvaihteessa eläkkeelle. Vaikka pankkimies pitääkin työurien jatkamista ja eläkeiän nostoa keskustelun arvoisina asioina, hän painottaa valinnanvapautta. Itse hän on jäämässä hyvillä mielin pois työelämästä.

– Annan mielelläni tilaa nuorille. Nyt pääsen laittamaan omat metsät sellaiseen kuntoon, että kehtaan viedä kavereitakin niitä katsomaan. Autotallillinen vintage-elektroniikka odottaa näpräämistä, samoin kaksi moottoripyörää käyttäjänsä. Järjestötoiminnallekin on nyt aikaa ja jos joku päivä näyttää vähän rauhallisemmalta, niin puoliso keksii varmasti jotain tekemistä. Uskon lisäksi, että kesämökkielämä Joroisissa ja Rantasalmella saa ajan lisäntymisen myötä uusia ulottuvuuksia. Toivottavasti voin täyttää myös antamani lupaukset tavata vanhoja ystäviäni, kun siihen on vihdoinkin aikaa, Hyrynen iloitsee. /



”

Elämme täällä
näiden puiden kanssa,
ja ne kasvavat jatkuvasti.

Niille on keksittävä
jotain uudenlaista ja
kannattavaa tekemistä.

Nykyisessä kilpailu-
tilanteessa volyymin
säilyttäminen ei yksin
riitä, ellei toimintaa
saada kannattavaksi.

Metsäenergia lämmittää koteja

Versowoodin energialiiketoiminnan merkittävä osa on hakkuilta saatava metsätähdde, joka haketetaan voimalaitoskäyttöön.

Vuosittain Versowoodin hakkuilla syntyy noin 250 000 kiintokuutiota metsätähdettä, jonka energia-arvo on 500 000 MWh. Tämä määrä kattaisi jopa 15 000:n omakotitalon lämmitystarpeet ja tästä määrästä Versowood ostaa edelleen jalostettavaksi noin viidenneksen. Loput myydään yhteistyökumppaneille, tai metsänomistajat itse myyvät ne eteenpäin. Osa metsänomistajista haluaakin jättää hakkuutähteet metsiin rikastuttamaan maaperää.

Versowood on hyödyntänyt puunkorjuusta jääviä oksia ja latvuksia vajaan kymmenen vuoden ajan, ja tämän oheistoiminnan on annettu kehittyä omalla painollaan.

– Olemme seuranneet kannattavuuden, markkinatilanteen, kysynnän sekä tekniikan kehitystä ja kasvattaneet määriä melko varovaisesti, kertoo Versowoodin hankintapäällikkö **Pauli Otava**.

Voimaloiden perusraaka-aine

Syntyvät tähteet puidaan hakkuukoneella kasaan, annetaan kuivua kevätssäillä 2–5 viikkoa ja siirretään tien varteen odottamaan joko haketusta tai kuljetusta. Lähes 80 % tähteistä haketetaan paikan päällä, ja loput kuljetetaan Versowoodin sahojen yhteydessä oleviin terminaaleihin haketettavaksi.

Neljän oman voimalan syötön lisäksi polttoainetta myydään suurille ja keskiuurille Versowoodin puunhankinta-alueella sijaitseville lämpövoimaloille.

Metsäenergia tarvitsee useimmissa laitoksissa polton tueksi turvetta, ja turpeen saantivaikkeudet ovat vaikuttaneet myös hakkeen kysyntään. Viimeisen vuoden aikana myös lisääntynyt kivihiilen käyttö on korvannut metsähaketta voimalaitoksissa.

– Viime talvi oli sääolosuhteiden takia haastava kaikille bioenergiatoimijoille. Raaka-aineessa oli



ongelmana kosteus, joka alensi raaka-aineen lämpöarvoa jopa neljänneksen. Kosteusongelmat ovat kuitenkin teknisin keinoin hallittavissa, ja toivomme, että metsäenergiamme kysyntä säilyy hyvänä myös tulevaisuudessa, Otava summaa. /

Vuoden aikana Versowoodin hakkuilla syntyy noin 250 000 kiintokuutiota metsätähdettä, jonka energia-arvo on 500 000 MWh.

Yhteystiedot yksiköittäin

Versowood Group Oy

Teollisuustie 60, 19110 Vierumäki
puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 380

Versowood Oy

Sahatoimiala:

Vierumäen yksikkö

Teollisuustie 60, 19110 Vierumäki
Puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 380

Riihimäen yksikkö

Teollisuuskatu 1, 11130 Riihimäki
PL16, 11101 Riihimäki
Puh. 010 8425 700, Faksi 010 8425 710

Otavan yksikkö

Sahantie 16, 50670 Otava
Puh. 010 8425 400, Faksi 010 8425 420

Liimapuutoimiala:

Vierumäen liimapuutehdas

Teollisuustie 60, 19110 Vierumäki
Puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 380

Heinolan liimapuutehdas

Tähtiniementie 3, 18100 Heinola
Puh. 010 8425 610, Faksi 010 8425 640

Infratoimiala:

Vierumäen yksikkö

Teollisuustie 60, 19110 Vierumäki
Puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 380

Keravan kyllästämö

Kyllästämöntie 100, 04220 Kerava
Puh. 010 8425 890, Faksi 010 8425 895

Energiatoimiala:

Vierumäen yksikkö

Teollisuustie 60, 19110 Vierumäki
Puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 380

Puupakkaustoimiala:

Haukiputaan yksikkö

Revontie 52, 90830 Haukipudas
Puh. 010 8425 800, Faksi 010 8425 810

Rovaniemen yksikkö

Ahjotie 27, 96300 Rovaniemi
Puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 810

Riihimäen kelatehdas

Teollisuuskatu 1, 11130 Riihimäki
Puh. 010 8425 708, Faksi 010 8425 746

Riihimäen lavatehdas

Teollisuuskatu 1, 11130 Riihimäki
Puh. 010 8425 708, Faksi 010 8425 746

Porin lavatehdas

Eerontie 3, 28840 Pori
Puh. 010 8425 850, Faksi 010 8425 855

Mikkelin lavatehdas

Sahantie 16, 50670 Otava
Puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 410

Valkeakosken lavatehdas

Peuranorontie 1, 37630 Valkeakoski
Puh. 050 5668 115, Faksi 03 5889 161

A. Jalander Oy, Muurlan tehdas

Muurlantie 101, 25130 Muurla
Puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 472

A. Jalander Oy, Kokkolan laivanselvitys

PI 74, 67101 Kokkola
Puh. 06 8221 213, Faksi 06 8221 312

Versowood Oy, Metsäosasto

Tähtiniementie 3, 18100 Heinola
Puh. 010 8425 100, Faksi 010 8425 590